

РІЧНИЙ ЗВІТ

2021

ANNUAL REPORT





3MICT



CONTENTS

ЗМІСТ CONTENTS



1. ВСТУПНЕ СЛОВО	4
2. ПРО ОРГАНІЗАЦІЮ	9
• Місія, візія, стратегічні цілі та цінності організації	10
• Структура організації	11
3. НАША КОМАНДА	12
• Члени правління організації	13
• Команда	14
• Деякі досягнення команди у попередніх проектах та заходах	16
4. БЮДЖЕТ	23
• Надходження	24
• Витрати	25
5. ДІЯЛЬНІСТЬ ЦДК	26
• Діяльність ЦДК в цифрах 2021	27
• Грантові проекти	32
• Проекти організації	42
• Громадська Рада	46
• Цікаві зустрічі та події 2021	47



1. INTRODUCTION
2. ABOUT THE ORGANIZATION
• Mission, Vision, Strategic goals and Values of the organization
• Structure of the Organization
3. OUR TEAM
• Members of the Board of the organization
• Team
• Some achievements of the team in previous projects and events
4. BUDGET
• Receipts
• Costs
5. CRC ACTIVITY
• CRC Activity 2021 in numbers
• Grant Projects
• Organization Projects
• Public Council
Interesting meetings and events of 2021



1

**ВСТУПНЕ
СЛОВО**

INTRODUCTION



АНАСТАСІЯ ЯКИМЕНКО

Голова Правління ГО
"Центр досліджень та консультацій"

ANASTASIYA YAKYMENKO

Chairman of the Board of the NGO
"Center of Research and Consultation"



Щоб підсумувати кожний рік діяльності Центр досліджень та консультацій завжди в першу чергу хочеться сказати про сталий розвиток.

І це не тому, що кожен рік для нас схожий на попередній. Це тому, що в кожному новому році ми ще активніше йдемо вперед, розвиваємось та вдосконалюємось. І 2021 рік для Центру не став винятком.

Наша команда доповнилася новими людьми - Вячеслав Третяк, Оксана Ольховська, Ірина Білявець та Ольга Хан. Ми бережемо традиції та цінності, сформовані попередніми роками нашої діяльності, а також апробуємо нові формати та підходи.

Ми багато приділяємо уваги нашому професійному розвитку, працюємо над впізнаваністю Центру, завжди відкриті до нових партнерств та ініціатив, а також цілеспрямовано та амбітно розширюємо географію нашої діяльності.

Хочеться зазначити, що у:

2021 році представники команди вперше стали членами Громадської Ради при Хмельницькій ОДА;

2021 році в ГО «ЦДК» з'явилися нові члени Правління - Анастасія Якименко, Олена Овчиннікова та Сергій Федорук, тож маємо потужний склад із 4 членів Правління з великим

2021 році команда організації затвердила нову фандрейзингову Стратегію з чітким акцентом на розширення діяльності за сприяння ІСАР "Єднання";

2021 році ми долучились до проєкту «Підтримка публічно-приватного діалогу та адвокація інтересів бізнесу», який впроваджується в Україні Центром міжнародного приватного підприємництва (CIPE) та ін.

Але все це було б неможливим без підтримки та допомоги партнерів, друзів, волонтерів, благодійників та учасників наших заходів.

Команда ГО «Центр досліджень та консультацій» дякує кожному, хто в нас вірить, підтримує та долучається до втілення в життя всіх починань!

Намагайтесь бачити можливості там, де здавалось їх не має"



To summarize each year of the Center of Research and Consultation, we always want to say about sustainable development.

And this is not because every year for us is similar to the previous one. This is because in each new year we are moving forward, developing and improving even more actively. And 2021 is no exception for the Center.

Our team was joined by new people - Vyacheslav Tretyak, Oksana Olkhovska, Iryna Bilyavets and Olga Khan. We preserve the traditions and values formed in previous years of our activity, as well as test new formats and approaches.

We pay a lot of attention to our professional development, work on the recognition of the Center, are always open to new partnerships and initiatives, as well as purposefully and ambitiously expand the geography of our activities.

In It should be noted that in:

In 2021, representatives of the team became members of the Public Council at the Khmelnytsky Regional State Administration;

In 2021, new members of the Management Board - Anastasiya Yakymenko, Olena Ovchynnikova and Serhiy Fedoruk - appeared in the CRC NGO, so we have a strong 4-memb

In 2021, the organization's team approved a new fundraising strategy with a clear focus on expanding with the help of Isar Ednannia;

In 2021, we joined the project "Support of public-private dialogue and advocacy of business interests", which is implemented in Ukraine by the Center for International Private Entrepreneurship (CIPE) and others.

Entrepreneurship in Khmelnytsky region and others. But all this would be impossible without the support and assistance of partners, friends, volunteers, philanthropists and participants in our events.

The team of the NGO "Center of Research and Consultation" thanks everyone who believes in us, supports and participates in the implementation of all initiatives!

Try to see opportunities where seemed to have none"



АНДРІЙ МАТВІЙЧУК

Співзасновник та член Правління
ГО "Центр досліджень та консультацій"

ANDRIY MATVIYCHUK

Co-founder and board member of the NGO
"Center of Research and Consultation"



Становлення та діяльність організації пов'язана з аналітикою з основним фокусом, у першу чергу, на сталий розвиток Подільського регіону. У цьому напрямі йде робота над підготовкою заявок та реалізацією різноманітних проєктів, складанням аналітичних звітів, проведенням тренінгів та консультацій.

Ґрунтуючись на результатах досліджень, які проводять фахівці Центру досліджень та консультацій, рішення, що приймаються, найбільш відповідають потребам у ланцюжку бізнес-влада-громадськість та є запорукою важливих змін в окремих організаціях, регіоні та країні в цілому.

Оскільки формування аналітичних звітів, оглядів та проєктних грантових заявок є складним творчим процесом, де не можна обійтися без креативності, то проводиться активна робота з виховання обдарованої творчої молоді. У цьому напрямі цікавим продуктом організації є започаткування "Школи аналітики", що надає навички з розвитку та поєднання креативного та аналітичного мислення.

Отже, здобутки Центру досліджень та консультацій не лише дозволяють високо оцінити фахову та самовіддану роботу членів організації, але й дають підстави з упевненістю дивитись в майбутнє!



The formation and activity of the organization is related to analytics with the main focus, first of all, on the sustainable development of the Podolsk region. In this direction there is work on preparation of applications and implementation of various projects, preparation of analytical reports, trainings and consultations.

Based on the results of research conducted by the Center of Research and Consultation, the decisions made best meet the needs of the business-public chain and are the key to important changes in individual organizations, the region and the country as a whole.

Since the formation of analytical reports, reviews and project grant applications is a complex creative process, where you can not do without creativity, there is an active work on the education of gifted creative youth. In this direction, an interesting product of the organization is the establishment of the "School of Analytics", which provides skills for the development and combination of creative and analytical thinking.

Thus, the achievements of the Center of Research and Consultation not only allow to appreciate the professional and dedicated work of the members of the organization, but also give reason to look to the future with confidence!



ОЛЕНА ОВЧИННИКОВА

Член Правління, координатор напрямку сталого розвитку бізнесу та громад, к.е.н.

OLENA OVCHINNIKOVA

Member of Board, Coordinator of Sustainable Business and Community Development, Ph.D.



Постійний рух – саме так можна охарактеризувати Центр досліджень та консультацій. Ми розвиваємось поступово, крок за кроком, вбираючи позитивне і окреслюючи сталі цілі в розвитку організації.

Для громадських організацій, важливим є проведення заходів, так як це дозволяє ділитись корисними порадами, налаштовувати платформу для взаємодії громадських організацій з бізнесом, владою, громадами. Цьому допомагають модератори та цікаві і фахові спікери.

Одним із напрямків діяльності організації є сталий розвиток бізнесу та громад. В рамках даного напрямку за 2021 рік можемо звітувати про:

- онлайн консультування «Швидка допомога бізнесу»;
- тренінг «Фінансування для громад»;
- семінар "Фінансування для бізнесу»;
- круглий стіл "Від SMART-спеціалізації до сталого розвитку»;
- продовження роботи за напрямком «Бізнес-діагностика» – консультування бізнесу.

Питання на консультаціях теж стосувались того, що для прийняття виважених, своєчасних, ефективних та коректних рішень необхідно володіти точною і достовірною інформацією щодо різних інституцій, які готові надати фінанси для вітчизняних фірм, підприємств, організацій, та оцінити власні можливості. І тоді зарубіжні інвестиції сприятимуть розвитку бізнесу і виходу на міжнародну арену.

Також представники організації долучались і до інших заходів, під час яких ми самі навчаємось розробляти та адвокувати рішення для подолання проблем на локальному рівні, робимо перші кроки до впровадження змін, підвищуємо свою організаційну спроможність.



Constant movement - this is how the Center of Research and Consultation can be described. We develop gradually, step by step, absorbing the positive and outlining sustainable goals in the development of the organization.

For public organizations, it is important to hold events, as it allows you to share useful tips, set up a platform for interaction of public organizations with business, government, communities. This is helped by moderators and interesting and professional speakers.

One of the activities of the organization is the sustainable development of business and communities. Within this area for 2021 we can report on:

- online business ambulance consulting;
- Community Funding training;
- seminar "Financing for business";
- round table "From SMART-specialization to sustainable development";
- continuation of work in the field of "Business Diagnostics" - business consulting.

The issues of the consultations were also related to the fact that in order to make balanced, timely, effective and correct decisions it is necessary to have accurate and reliable information about various institutions that are ready to provide finance for domestic firms, enterprises, organizations and assess their capabilities. And then foreign investment will promote business development and entry into the international arena.

Representatives of the organization also joined other activities, during which we learn to develop and advocate solutions to overcome problems at the local level, take the first steps to implement change, increase our organizational capacity.



СЕРГІЙ ФЕДУРК

Член Правління,
директор ТОВ "Нейл"

SERGEY FEDORUK

Member of the Management Board,
Director of Nail LLC



З чого починається ефективна взаємодія? В першу чергу з довіри між партнерами. В громадському секторі, як і в бізнесі це завжди актуально. І мені завжди приємно співпрацювати з такими організаціями, в яких довіра і партнерство є основою в діяльності. Крокуючи вперед і розвиваючись, підсилюючи один одного новими знаннями, навичками, досвідом, експертністю, фаховістю, - хочеться зазначити про важливість сталого розвитку на такому шляху. Адже сталий розвиток поєднує в собі три сфери: економічну, соціальну та екологічну, які так само об'єднуються 17-ю ціллю сталого розвитку - партнерством.

Партнерство між громадським сектором та бізнесом дозволяє забезпечувати узгодження та врахування взаємних інтересів в реалізації спільних інноваційно-інвестиційних проектів.

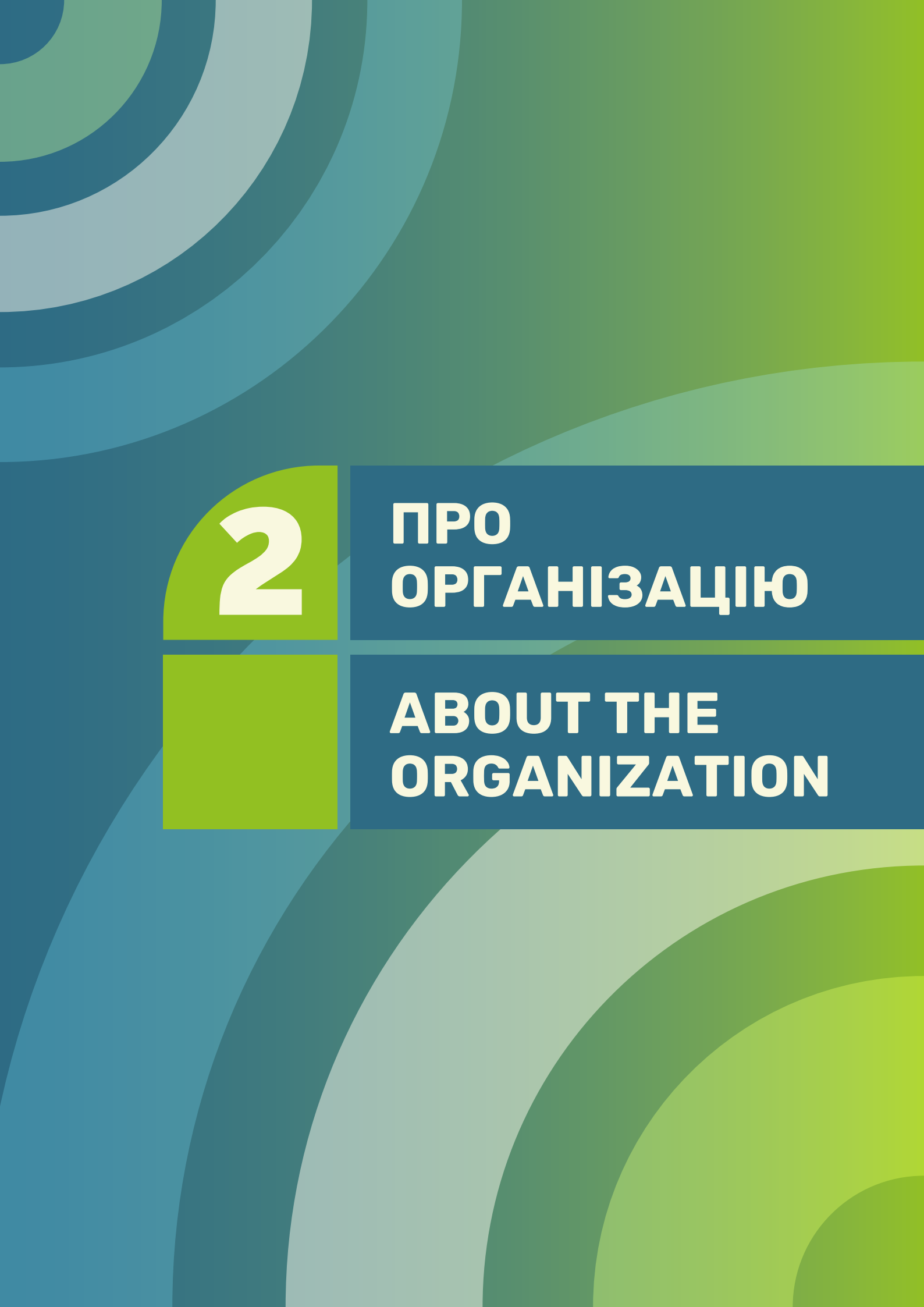
У 2021 році, приєднавшись до Правління організації, розумію, що співпраця громадського сектору з бізнесом не лише сприяє активізації та розвитку його соціальної відповідальності, а й об'єднує зусилля задля сталого розвитку.



Where does effective interaction begin? First of all, out of trust between the partners. In the public sector, as in business, this is always relevant. And I am always pleased to work with organizations in which trust and partnership are the basis of our activities. Stepping forward and developing, strengthening each other with new knowledge, skills, experience, expertise, professionalism - I want to note the importance of sustainable development in this way. After all, sustainable development combines three areas: economic, social and environmental, which are also united by the 17th goal of sustainable development - partnership.

The partnership between the public sector and business allows to ensure coordination and consideration of mutual interests in the implementation of joint innovation and investment projects.

In 2021, when I joined the Board of the organization, I understand that the cooperation of the public sector with business not only contributes to the intensification and development of its social responsibility, but also unites efforts for sustainable development.



2

**ПРО
ОРГАНІЗАЦІЮ**

**ABOUT THE
ORGANIZATION**

МІСІЯ, ВІЗІЯ ТА ЦІННОСТІ ОРГАНІЗАЦІЇ

MISSION, VISION AND VALUES OF THE ORGANISATION



Громадська організація "Центр досліджень та консультацій" (далі ГО "ЦДК") офіційно була зареєстрована 08 жовтня 2019 року.

Ідея створення організації ґрунтувалась на необхідності підтримки ініціатив, спрямованих на зміцнення сталого розвитку Подільського регіону, встановлення партнерських відносин між організаціями громадянського суспільства як в Україні, так і за її межами.

МІСІЯ

Сталий розвиток Подільського регіону.

ВІЗІЯ

Ми є відкритою регіональною платформою для ефективної комунікації та взаємодії влади, бізнесу, освіти/науки та громадських інститутів з метою сприяння сталого розвитку кожної із інституцій.

ЦІННОСТІ

- Відкритість
- Системність
- Професіоналізм
- Добробут
- Глобальне мислення
- Локальні дії

СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ

Забезпечити та розвинути ефективну та надійну систему співпраці та взаємодії представників влади, бізнесу, науки та ОГС регіону у прагненні спільно досягти 4, 8, 11 та 17 ЦСР.

Залучити зовнішні та мобілізувати наявні ресурси Подільського ЕР, щоб спрямувати їх на здобуття лідерських позицій у галузях економічного розвитку, соціального прогресу та відповідальності за навколишнє середовище.

Створити та розвинути стійкі, незалежні та життєспроможні системи підтримки та розвитку бізнесу та громад.



The NGO Center of Research and Consultation (hereinafter referred to as NGO "CRC") was officially registered on October 8, 2019.

The idea of creating the organization was based on the need to support initiatives aimed at strengthening the sustainable development of the Podolsk region, establishing partnerships between civil society organizations both in Ukraine and abroad.

MISSION

Sustainable development of the Podilskyi region.

VISION

We are an open regional platform for effective communication and collaboration between government, business, educational, scientific, and community institutions to promote the sustainable development of each institution.

VALUES

- Openness
- Consistency
- Professionalism
- Welfare
- Global thinking
- Local actions

STRATEGIC GOALS

Ensure and develop an effective and robust system of cooperation and collaboration between government, business, science, and CSOs in the region in the drive to reach the 4, 8, 11 and 17 CSDs together.

Attract and direct external and mobilize available internal resources of the Podilskyi ER to take the leading positions in the fields of economic development, social progress, and responsibility for the environment.

Establish and develop sustainable, independent, and viable systems for supporting and developing businesses and communities.

ПРІОРИТЕТНІ НАПРЯМКИ

- Сталий розвиток бізнесу
- Сталий розвиток територіальних громад
- Аналітичний напрямок

PRIORITY AREAS

- Sustainable development of business
- Sustainable development of territorial communities
- Analytical direction

СТРУКТУРА ОРГАНІЗАЦІЇ

STRUCTURE OF THE ORGANIZATION

ЗАГАЛЬНІ ЗБОРИ / GENERAL MEETING

ПРАВЛІННЯ /
BOARD

РЕВІЗІЙНА КОМІСІЯ /
REVISION COMMISSION

ГОЛОВА ПРАВЛІННЯ /
CHAIRMAN OF THE BOARD

НАПРЯМКИ РОБОТИ /
AREAS OF WORK

СПРИЯННЯ СТАЛОМУ РОЗВИТКУ БІЗНЕСУ /
PROMOTING BUSINESS DEVELOPMENT

СПРИЯННЯ СТАЛОМУ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД /
PROMOTING THE DEVELOPMENT OF TERRITORIAL COMMUNITIES

АНАЛІТИЧНИЙ НАПРЯМОК /
ANALYTICAL DIRECTION

3

**НАША
КОМАНДА**

**OUR
TEAM**

ЧЛЕНИ ПРАВЛІННЯ ОРГАНІЗАЦІЇ

MEMBERS OF THE BOARD OF THE ORGANIZATION



АНАСТАСІЯ ЯКИМЕНКО

Голова Правління ГО
"Центр досліджень та консультацій"

ANASTASIYA YAKUMENKO

Chairman of the Board



АНДРІЙ МАТВІЙЧУК

Член Правління

ANDRIY MATVIYCHUK

Member of the Board



ОЛЕНА ОВЧИННИКОВА

Член Правління, координатор напрямку
сталого розвитку бізнесу та громад

OLENA OVCHINNIKOVA

Member of Board, Coordinator of Sustainable
Business and Community Development, Ph.D.



СЕРГІЙ ФЕДОРУК

Член Правління,
директор ТОВ "Нейл"

SERGEY FEDORUK

Member of the Management Board,
Director of Nail LLC

КОМАНДА TEAM



АННА ГАВРИЛЮК

- Аналітикиня
- Грант-менеджерка



ANNA GAVRILYUK

- Analyst
- Grant Manager

ВЯЧЕСЛАВ ТРЕТЯК

- Керівник проекту "Підтримка публічно-приватного діалогу та адвокація інтересів бізнесу"
- Грант-менеджер



VYACHESLAV TRETYAK

- Head of the project "Support for Public-Private Dialogue and Advocacy of Business Interests"
- Grant Manager

ІРИНА БІЛЯВЕЦЬ

- Грант-менеджерка
- Координаторка напрямку "Школа аналітики"



IRYNA BILYAVETS

- Grant Manager
- Coordinator of the School of Analytics

ОЛЬГА ХАН

- Аналітикиня
- Грант-менеджерка



OLGA KHAN

- Analyst
- Grant Manager

СВІТЛАНА КАРИТУН

- Аналітикиня
- Менеджерка інформаційних проектів та ініціатив
- Раніше PR-менеджерка молодіжних ініціатив



SVITLANA KARYTUN

- Analyst
- Manager of Information Projects and Initiatives
- Formerly PR Manager of Youth Initiatives

ЮЛЯ МАЗУР

- Експерт з розвитку територій
- Грант-менеджерка
- Аналітикиня
- Координаторка ряду програм



YULIIA MAZUR

- Territorial Development Expert
- Grant Manager
- Analyst
- Coordinator

СЕРГІЙ ТОЛСТІХІН

- Експерт з розвитку територій
- Грант-менеджер



SERGEY TOLSTIKHIN

- Territorial Development Expert
- Grant Manager



АРТУР КОКАРЕВИЧ

- Експерт з безпеки територій
- Грант-менеджер



ARTUR KOKAREVYCH

- Territorial Safety Expert
- Grant Manager

ЛЮДМИЛА ШВАБСЬКА

- Бухгалтерка



SHVABSKA LIUDMYLA

- Accountant

ЕКСПЕРТИ З ЕКОНОМІКО- МАТЕМАТИЧНОГО МОДЕЛЮВАННЯ EXPERTS IN ECONOMIC AND MATHEMATICAL MODELING



ГАЛИНА
ВЕЛИКОІВАНЕНКО

HALYNA
VELYKOIVANENKO



ОЛЕНА ПІСКУНОВА

OLENA PISKUNOVA



ТЕТЯНА БІЛИК

TETIANA BILYK



ТЕТЯНА КМИТЮК

TETIANA KMYTIUK



СВІТЛАНА САВІНА

SVITLANA SAVINA



ВАЛЬДЕМАР
ВІТЛІНСЬКИЙ

VALDEMAR
VITLINSKYI



ВОЛОДИМИР СКИЦЬКО

VOLODYMYR SKITSKO

ДЕЯКІ ДОСЯГНЕННЯ КОМАНДИ У ПОПЕРЕДНІХ ПРОЕКТАХ ТА ЗАХОДАХ

SOME ACHIEVEMENTS OF THE TEAM IN PREVIOUS PROJECTS AND EVENTS



АННА ГАВРИЛЮК

- К.Е.Н. за спеціальністю "Математичні методи, моделі та інформаційні технології в економіці"
- Магістр з "Публічного управління та адміністрування" (Національна академія державного управління при Президентові України)
- Аналітикиня
- Бізнес-тренер
- Експерт з діагностики бізнесу

ANNA GAVRILYUK

- Ph.D. specialty "Mathematical methods, models and information technologies in economics"
- Master's degree in Public Management and Administration (National academy for public administration under the President of Ukraine)
- Analyst
- Business Coach
- Business Diagnostics Expert



РЕАЛІЗОВАНІ АНАЛІТИЧНІ ДОСЛІДЖЕННЯ (2017-2019):

Аналіз ринків:

- Огляд ринку цвяхів (Великобританія, Чехія, Польща)
- Ринок маку та макової начинки Канади,
- Ринок равликів (Україна, Франція, Португалія, Іспанія, Італія),
- Ринок продукції бджільництва (Україна, Німеччина),
- Дослідження туристичної річкової дестинації Дністра у контексті річкового туризму Європи;
- Стале аграрне виробництво.



IMPLEMENTED ANALYTICAL RESEARCH (2017-2019):

Market analysis:

- Nail Market Overview (UK, Czech Republic, Poland)
- Poppy and poppy seed filling market in Canada,
- Snail market (Ukraine, France, Portugal, Spain, Italy),
- Market of beekeeping products (Ukraine, Germany),
- Research of the tourist river destination of the Dniester in the context of river tourism of Europe;
- Sustainable agricultural production.

Проведені тренінги, семінари:

- Аналітика для бізнесу: експорт (2017 рік) - тренінг;
- Гранти: тонкощі написання (2019 рік);
- Ефективність у горіховому бізнесі (2019 рік) - тренінг;
- Цифрова економіка в контексті сталого розвитку - семінар (2019 рік).

Conducted trainings, seminars:

- Analytics for business: export (2017) - training;
- Grants: subtleties of writing (2019);
- Efficiency in the nut business (2019) - training;
- Digital economy in the context of sustainable development - seminar (2019).



АНДРІЙ МАТВІЙЧУК, член Правління

- Директор Інституту моделювання та інформаційних технологій в економіці, професор кафедри математичного моделювання та статистики ДВНЗ "Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана"
- Генеральний директор Наукового парку Київського національного економічного університету
- Д.Е.Н. за спеціальністю "Математичні методи, моделі та інформаційні технології в економіці"

ANDRIY MATVIYCHUK, Member of the Board

- Director of Institute of Modeling and Informational Technologies in Economics, Professor of Chair of Mathematical Modelling and Statistics of the State Higher Education Institute "Vadim Hetman Kyiv National Economic University"
- CEO of Kyiv National Economic University Science Park
- Doctor of Economics majoring in Mathematical Methods, Models and Information Technologies in Economics



КОРОТКО ПРО ВІДЗНАКИ, ПРЕМІЇ:

- За версією ЛІГА.Tech увійшов до 10 найвидатніших українських вчених та винахідників 2019 року;
- У 2014 році отримав від ДВНЗ «Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана» подяку за вагомий особистий внесок у реалізацію всеукраїнського освітнього проекту «iLearn» з метою надання рівних можливостей всім учням України при підготовці до зовнішнього незалежного оцінювання (проект був визначений переможцем у конкурсі Enactus Україна в 2014 році та отримав Гран-прі Partnerships for Sustainability для соціальних проектів від ООН у 2018 році).
- Отримав грант Президента України для підтримки наукових досліджень молодих учених на 2012 рік для проведення наукового дослідження "Інтелектуальна система раннього попередження банкрутств українських підприємств".



BRIEFLY ABOUT AWARDS AND PRIZES:

- According to LIGA.Tech, I was included in the 10 most outstanding Ukrainian scientists and inventors of 2019.
- In 2014 I got from Kyiv National Economic University named after Vadym Hetman gratitude for outstanding contribution to the realization of the first nationwide educational project "iLearn" to provide equal opportunities for all pupils of Ukraine in preparation for the external independent assessment (the project was named the winner in the Enactus Ukraine competition in 2014 and received the UN Sustainability Partnerships Grand Prix for social projects in 2018).
- Received a grant from the President of Ukraine to support the research of young scientists for 2012 to conduct a research study "Intellectual system of early warning of bankruptcy of Ukrainian enterprises".



ОЛЕНА ОВЧИННИКОВА

- Експерт з міграції
- Аналітикиня
- Керівник і координатор робочої групи «Working Team» зі сталого розвитку територій
- Доцент кафедри автоматизованих систем і моделювання в економіці Хмельницького національного університету

OLENA OVCHINNIKOVA

- Migration Expert
- Analyst
- Head and coordinator of the Working Group on Sustainable Territorial Development
- Associate Professor, Department of Automated Systems and Modeling in Economics, Khmelnytsky National University.



ДОСЯГНЕННЯ У ПОПЕРЕДНІХ ПРОЕКТАХ / РАНІШЕ РЕАЛІЗОВАНІ ПРОЕКТИ:

Проект «Застосування методів економіко-математичного моделювання у створенні інвестиційних проектів для розвитку територіальних громад» 2020р. (участь у II турі Всеукраїнського студентського професійного творчого конкурсу проектів «Територіальний розвиток громад в Україні» на базі Миколаївського національного аграрного університету).

Реалізовані науково-аналітичні дослідження:

- аналіз ринків праці;
- аналіз міграційних процесів;
- аналіз туристичного потенціалу Білогірської ОТГ;
- аналіз інвестиційного клімату регіону;
- аналіз лісового господарства Хмельниччини;
- аналіз екологічного стану регіону.

Соціологічні дослідження:

- «Трудова міграція» (опитування трудових мігрантів м.Хмельницького, м.Кам'янець-Подільського, м.Старокостянтинова і смт.Летичива).

Адвокаційні кампанії у сфері авторського права, наукових досліджень студентів, організації дитячої кімнати в університетах тощо (на базі платформи СД «Прогресивні»)



ACHIEVEMENTS IN THE PREVIOUS ONES PROJECTS / PREVIOUSLY IMPLEMENTED PROJECTS:

Project "Application of methods of economic and mathematical modeling in the creation of investment projects for the development of territorial communities" 2020. (participation in the second round of the All-Ukrainian student professional creative competition of projects "Territorial development of communities in Ukraine" on the basis of the Nikolaev national agrarian university).

Implemented scientific and analytical research:

- labor market analysis;
- analysis of migration processes;
- analysis of the tourist potential of Belogorskaya OTG;
- analysis of the investment climate of the region;
- analysis of forestry of Khmelnytskyi region;
- analysis of the ecological state of the region.

Sociological research:

- "Labor migration" (survey of labor migrants in Khmelnytskyi, Kamyanets-Podilsky, Starokostiantyniv and Letychiv).

Advocacy campaigns in the field of copyright, student research, organization of children's rooms in universities, etc. (based on the SD platform "Progressive")

Організація і проведення освітянського форуму на базі департаменту науки та освіти м.Хмельницького) та ряду етно-фестивалів:

«Подільська Коляда», «Великдень», «Свято Купала», «Овсень йде, Коляду веде». Організація і проведення етно-майстер-класів.

Organization and holding of an educational forum on the basis of the Department of Science and Education of Khmelnytskyi) and a number of ethnic-festivals:

"Podilska Kolyada", "Easter", "Kupala Holiday", "Autumn is coming, Kolyada is leading". Organization and holding of ethno-master classes.



ЮЛЯ МАЗУР

- Експерт з розвитку територій
- Грант-менеджер
- Аналітикиня
- Координатор ряду програм

YULIIA MAZUR

- Territorial Development Expert
- Grant Manager
- Analyst
- Coordinator



РАНІШЕ РЕАЛІЗОВАНІ ПРОЕКТИ:

- Впровадження ідей децентралізації та створення ефективних громад, підвищення рівня залучення громадян до прийняття рішень на місцевому рівні та участі у процесі реформ в Україні, розвиток громадської активності серед населення, залучення громадян до вирішення проблем громади (у рамках Всеукраїнської ініціативи «Активна Громада» у м. Хмельницький) (2019 рік).
- Проект "Адвокаційна кампанія у сфері організації діяльності дільничних офіцерів поліції на місцевому рівні" за фінансової підтримки Європейської комісії «Посилення ролі громадянського суспільства у забезпеченні демократичних реформ і якості державної влади» (2018 рік).
- Програма ПОЛІС (Поліція і спільнота) від Ради міжнародних наукових досліджень та обмінів (IREX) в партнерстві з Міністерством внутрішніх справ України (2017 - 2018 рік).
- "Вартові дерев" - це спільний проект "АСТАР" і Бізнес-Школа MBA для Дітей (м.Хмельницький). Збір макулатури, висадка "Алеї сталого розвитку" з 17 дерев, проведення ЕкоПікніку, розробка і випуск "Паспорту Хмельницького в коміксах" - це основні пункти проекту.



PREVIOUSLY IMPLEMENTED PROJECTS:

- Implementation of ideas of decentralization and creation of effective communities, increasing the level of involvement of citizens in local decision-making and participation in the reform process in Ukraine, development of civic activity among the population, involvement of citizens in solving community problems (within the framework of the All-Ukrainian Initiative "Active Community"). Khmelnytsky) (2019).
- Project "Advocacy Campaign for Organizing Police Officers at Local Level" with the financial support of the European Commission "Strengthening the role of civil society in ensuring democratic reforms and the quality of government" (2018).
- POLIS (Police and Community) Program from the Council for International Research and Exchanges (IREX) in partnership with the Ministry of Internal Affairs of Ukraine (2017 - 2018).
- Guardians of the Trees is a joint project of ASTAR and the MBA Business School for Children (Khmelnytsky). The collection of waste paper, the landing of "Sustainable Development Alley" of 17 trees, the holding of EcoPiknik, the development and release of "Khmelnytsky Passport in Comics" are the main points of the project.

- Підтримка розвитку поляків, що живуть в Україні через організацію та активну участь у Центрах інноваційної місцевої діяльності як координатор проекту "Innowacyjne Centra Aktywnosci Lokalnej" (Fundacja Wolnosc i Demokracja).
- Проект «17 міні грантів», популяризація цілей сталого розвитку ООН серед населення, реалізація 17 проектів спрямованих на досягнення цілей сталого розвитку (2017 рік).

- Supporting the development of Poles living in Ukraine through the organization and active participation in the Centers for Innovative Local Action as the coordinator of the project "Innowacyjne Centra Aktywnosci Lokalnej" (Fundacja Wolnosc and Demokracja).
- 17 mini-grants project, popularization of UN sustainable development goals among the population, implementation of 17 projects aimed at achieving sustainable development goals (2017).



СВІТЛАНА КАРИТУН

- Аналітикиня
- Менеджерка інформаційних проектів та ініціатив
- Раніше PR-менеджерка молодіжних ініціатив

SVITLANA KARYTUN

- Analyst
- Manager of Information Projects and Initiatives
- Formerly PR Manager of Youth Initiatives



РЕАЛІЗОВАНІ АНАЛІТИЧНІ ДОСЛІДЖЕННЯ:

Policy papers:

- Імідж міста Хмельницький в мас медійному просторі України,
- Адвокаційна кампанія у сфері організації діяльності дільничних офіцерів поліції на місцевому рівні.

Соціологічні дослідження:

- Сприйняття України іноземцями,
- Сприйняття 33-го каналу жителями Хмельницької області,
- Булінг в навчальних закладах м. Хмельницький,
- Подільсько-Буковинський регіон: ринок консалтингових послуг очима МСБ та консультантів.

Аналіз ринків:

- Огляд ринку цвяхів (Великобританія, Чехія, Польща)
- Ринок маку та макової начинки Канади,
- Ринок равликів (Україна, Німеччина, Португалія, Іспанія, Італія),
- Ринок продукції бджільництва (Україна, Німеччина),



ANALYTICAL STUDIES CARRIED OUT:

Policy papers:

- The image of the city of Khmelnytsky in the mass media space of Ukraine,
- A grassroots advocacy campaign for local police officers.

Sociological research:

- Perception of Ukraine by foreigners,
- Perception of the 33rd channel by residents of Khmelnytskyi region,
- Bullying at educational establishments in Khmelnytskyi,
- Podilskyi-Bukovyna region: the market of consulting services through the eyes of SMEs and consultants.

Market Analysis:

- Nail market overview (UK, Czech Republic, Poland);
- Canada's poppy and poppy seed market,
- Snail Market (Ukraine, Germany, Portugal, Spain, Italy),
- Beekeeping Product Market (Ukraine, Germany),

- Аналіз ринку нерухомості в Хмельницькому,
- Фестивальний ринок України та Європи. 15 інтерв'ю: взаємодія організаторів фестивалів та партнерів,
- Дослідження туристичної річкової дестинації Дністра у контексті річкового туризму Європи.

- Analysis of the real estate market in Khmelnytsky,
- Festival Market of Ukraine and Europe. 15 interviews: interaction between festival organizers and partners,
- Investigation of the Dniester tourist river destination in the context of river tourism in Europe.



АРТУР КОКАРЕВИЧ

- Експерт з безпеки територій
- Грант-менеджер

ARTUR KOKAREVYCH

- Territorial Safety Expert
- Grant Manager



РАНІШЕ РЕАЛІЗОВАНІ ПРОЕКТИ:

- "Інститут соціальних перемовників" та "Інститут соціальних перемовників - 2";
- Співорганізатор найбільшого молодіжного фестивалю Хмельницької області «Green Fest» (протягом 3-х років);
- Організатор табору розвитку «Active Citizens» від Британської ради в Україні;
- Є одним з розробників та співавтором «Збірника тренінгів з енергетичної освіти для навчальних закладів»;
- В рамках проекту «CLEEN» проводив навчання в сфері енергетичної освіти для представників навчальних закладів в рамках «Школи муніципального енергоменеджменту в навчальних закладах»;
- Співорганізатор проведення Академії громадянина від Міжнародного Республіканського Інституту в Хмельницькому;
- Організатор Хакатону: «Хмельницька АЕС: загроза чи можливість?»;
- Співрозробник «Аналізу потенціалу відновлюваних джерел енергії Хмельницької області» у 2019 році;
- Організатор великої кількості форумів, круглих столів, прес-конференцій, тощо.



PREVIOUSLY IMPLEMENTED PROJECTS:

- "Institute of Social Negotiators" and "Institute of Social Negotiators - 2";
- Co-organizer of the largest youth festival in Khmelnytskyi region "Green Fest" (for 3 years);
- Organizer of the development camp "Active Citizens" from the British Council in Ukraine;
- He is one of the developers and co-author of the "Collection of trainings on energy education for educational institutions";
- Within the framework of the CLEEN project, he conducted training in the field of energy education for representatives of educational institutions within the framework of the School of Municipal Energy Management in Educational Institutions;
- Co-organizer of the Academy of Citizens from the International Republican Institute in Khmelnytskyi;
- Hackathon organizer: "Khmelnytsky NPP: threat or opportunity?";
- Co-developer of "Analysis of the potential of renewable energy sources of Khmelnytskyi region" in 2019;
- Organizer of a large number of forums, round tables, press conferences, etc.



АНАСТАСІЯ ЯКИМЕНКО

- Експерт з організації подій (від ідеї до реалізації)
- Грант-менеджер
- Аналітикиня

ANASTASIYA YAKUMENKO

- Event Management Expert (from idea to implementation)
- Grant Manager
- Analyst



ДОСЯГНЕННЯ У ПОПЕРЕДНІХ ПРОЕКТАХ

Організація подій.

У 2018 - 2019 роках займалась організаційними питаннями з проведення заходів ГО «ГР «НЕП», зокрема:

- "Планування нового сезону в органічному ягідництві" 12 жовтня 2018;
- Семінар «"Перспективи розвитку яєчного бізнесу у Подільському регіоні" 13 жовтня 2018 р.;
- Всеукраїнській конференції "Фестивальна майстерня: як фестивалі допомагають розвитку бізнесу та громад", 24 листопада 2018 року.

Аналітичні дослідження.



ACHIEVEMENTS IN PREVIOUS PROJECTS

Organization of events.

In 2018 - 2019, she was engaged in organizational issues related to the activities of NGO NE GR, in particular:

- "Planning for a New Season in Organic Berry" October 12, 2018;
- Seminar "Prospects for the development of egg business in the Podolsk region" October 13, 2018;
- All-Ukrainian Conference "Festival Workshop: How Festivals Help Business and Community Development", November 24, 2018.

Analytical research.

НАВЧАННЯ КОМАНДИ:

"Як дізнатись потреби громади через локальний аналіз" (Анна Гаврилюк)

Навчання на "Sustainability Leadership Programme" (Анна Гаврилюк)

Командна робота на відстані: від організації до результату (Олена Овчиннікова)

Курси "Наукова комунікація в цифрову епоху" (Олена Овчиннікова)

4

БЮДЖЕТ

BUDGET

БЮДЖЕТ BUDGET



ЗАЛИШОК КОШТІВ

- на 01.01.2021 – 0,00 грн
- на 31.12.2021 – 23142,00 грн



FUND BALANCE

- as at 01.01.2021 – UAH 0.00
- as at 31.12.2021 – UAH 23142.00

НАДХОДЖЕННЯ RECEIPTS

№ з/п	СТАТТЯ / ARTICLE	СУМА, ГРН AMOUNT, UAH	СУМА, ДОЛЛАР AMOUNT, USD	ПИТОМА ВАГА, % SPECIFIC WEIGHT, %
1.	МІЖНАРОДНІ ДОНОРСЬКІ ПРОГРАМИ ТА ФОНДИ INTERNATIONAL DONOR PROGRAMS AND FUNDS	64250	2323,48	91,78%
	1.1. ICAP єднання ISAR Ednannia	9990	361,27	14,27%
	1.2. Центр міжнародного приватного підприємництва (CIPE) Center for International Private Entrepreneurship (CIPE)	54260	1962,21	77,51%
2.	ДОБРОВІЛЬНІ ПОЖЕРТВИ VOLUNTARY DONATIONS	1556	56,27	2,22%
3.	ЧЛЕНСЬКІ ВНЕСКИ DUES	3150	113,91	4,50%
4.	НАДАННЯ ІНФОРМАЦІЙНО- КОНСУЛЬТАЦІЙНОЇ ДОПОМОГИ PROVISION OF INFORMATION AND CONSULTING ASSISTANCE	3150	113,91	4,50%
ВСЬОГО / SUMMARY		70 006	2 531,63	100%

ВИТРАТИ COSTS

№ з/п	СТАТТЯ / ARTICLE	СУМА, ГРН AMOUNT, UAH	СУМА, ДОЛЛАР AMOUNT, USD	ПИТОМА ВАГА, % SPECIFIC WEIGHT, %
1.	МАЛОЦІННІ ТА ШВИДКОЗНОШУЮЧІ ПРЕДМЕТИ ТА ВИТРАТНІ МАТЕРІАЛИ LOW-VALUE AND PERISHABLE ITEMS AND CONSUMABLES	160	5,79	0,34%
2.	БАНКІВСЬКІ ПОСЛУГИ BANKING SERVICES	1154	41,73	2,46%
3.	ОПЛАТА ПОСЛУГ PAYMENT FOR SERVICES	45550	1 647,23	97,2%
ВСЬОГО / SUMMARY		46864	1 694,75	100%

5

**ДІЯЛЬНІСТЬ
ЦДК**

**CRC
ACTIVITY**

2021 РІК В ЦИФРАХ

2021 IN NUMBERS

3

грантові проекти реалізовано

grant projects implemented

5

членів команди підвищили
кваліфікацію на тренінгу
“Фандрейзинговий план”

team members improved their
skills at the Fundraising Plan training

ПОНАД
70
MORE THAN

учасників підвищили свої знання
на різних заходах організації
(тренінги, семінари, консультації)

participants improved their knowledge
at various events of the organisation
(trainings, seminars, consultations)

1

адвокасі-кампанію проведено

an advocacy campaign was conducted

СПРИЯННЯ СТАЛОМУ РОЗВИТКУ ГРОМАД

PROMOTING THE SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF COMMUNITIES

МЕНТОРСЬКА ПРОГРАМА 2.0

MENTORING PROGRAMME 2.0

Проект "Налагодження ефективної взаємодії влади і бізнесу"

Project "Establishing Effective Cooperation between Government and Business"

21
УЧАСНИК
PARTICIPANTS

підвищив свої навички щодо інструментів аналізу регуляторного впливу на тренінгу "Регуляторна діяльність органів місцевого самоврядування"

improved their skills regarding regulatory impact analysis tools at the "Regulatory activity of local self-government bodies" training

ТРЕНІНГ TRAINING

"Фінансування для громад"
Проект "Фінансування для бізнесу та громад"

"Financing for communities"
Project "Financing for Business and Communities"

СПРИЯННЯ СТАЛОМУ РОЗВИТКУ БІЗНЕСУ
PROMOTION OF SUSTAINABLE
BUSINESS DEVELOPMENT

ЗАХІД
EVENT

"Швидка допомога бізнесу"

"Ambulance for Business"

СЕМІНАР
SEMINAR

"Фінансування для бізнесу"
Проект "Фінансування
для бізнесу та громад"

"Financing for Business"
Project "Financing for Business
and Communities"

2

громадських антикорупційних
експертизи та М-тести місцевих
регуляторних актів проведено

public anti-corruption
examinations and the M-tests of local
regulatory acts were conducted

1

адвокасі-кампанію проведено з метою
врахування рекомендацій і поліпшення
діючого законодавства на основі висновків
і рекомендацій за результатами громадської
АКЕ та М-тесту по нормативно-правовому
акту Рішення сімнадцятої сесії Хмельницької
міської ради від 20.09.2017 №28 «Про
затвердження Положення про порядок
організації та проведення масових заходів
у місті Хмельницькому»

1

an advocacy campaign was conducted with the aim of taking into account the recommendations and improving the current legislation based on the conclusions and recommendations of the public ACE and the M-test according to the normative-legal act Decision of the seventeenth session of the Khmelnytskyi City Council of September 20, 2017 No. 28 "On the approval of the Regulation on the order of organization and holding mass events in the city of Khmelnytskyi"

ЗВІТ REPORT

Представлено публічно
річний звіт організації за 2020 рік

Public Presentation
of the organisation's annual
report for 2020

АНАЛІТИЧНИЙ НАПРЯМ ANALYTICAL DIRECTION

1

дослідження "Взаємодія
з громадськістю: консультації"

study "Interaction
with the public: consultations"

ОПИТУ- ВАННЯ SURVEY

бізнесу Хмельниччини щодо
визначення впливу на їх бізнес
ряду регуляторних актів

of Khmelnytsky business to
determine the impact of a number
of regulatory acts on their business

ПІДГОТОВКА

PREPARATION

в рамках тренінгу інтерактивної інфографіки по регуляторним актам Хмельницької територіальної громади (посилання: <https://cutt.ly/JWcKf7p>)

of an interactive infographic on the regulatory acts of the Khmelnytskyi territorial community as part of the training (link: <https://cutt.ly/JWcKf7p>)

ДОСЛІДЖЕННЯ

RESEARCH

“Виробники кріплень Малайзії, Індії, Індонезії, В’єтнаму, Тайланду, Туреччини” для ТОВ “Нейл”

"Fastener manufacturers in Malaysia, India, Indonesia, Vietnam, Thailand, Turkey" for Neil LLC

ПРОЄКТ PROJECT

Старт проєкту “Школа аналітики”

Launch of the School of Analytics project

ГРАНТОВІ ПРОЄКТИ

GRANT PROJECTS

ІСАР «ЄДНАННЯ» ISAR EDNANNIA



Грант було надано в рамках грантового конкурсу з організаційного розвитку, що фінансується агентством США з міжнародного розвитку (USAID) у межах проєкту «Ініціатива секторальної підтримки громадянського суспільства України».

Тривалість: 5 місяців

Сума гранту: 9990 грн

У лютому 2021 року організація отримала перший грант, спрямований на її організаційний розвиток. Це грант, пов'язаний з розробкою фандрейзингової стратегії. Для громадських організацій цей напрямок є вкрай актуальним.

В рамках гранту було проведено для членів організації ряд тренінгів та написано фандрейзинговий план діяльності. Цей документ із понад 50 сторінок, де чітко показано, як громадській організації бути фінансово сталою.

Фасилітатор: Руслан Краплич

Тренінги проводились: 16 та 17 березня, 23 березня та 29 березня.



The grant was awarded in the framework of a grant competition for organizational development, funded by the United States Agency for International Development (USAID) within the project "Sectoral Support Initiative of Civil Society of Ukraine".

Duration: 5 months

Grant amount: UAH 9,990

In February 2021, the organization received the first grant aimed at its organizational development. This is a grant related to the development of a fundraising strategy. This direction is extremely important for public organizations.

Within the framework of the grant, a number of trainings were conducted for the members of the organization and a fundraising activity plan was written. This is a document of more than 50 pages, which clearly shows how a public organization can be financially sustainable.

Facilitator: Ruslan Kraplich

Trainings were held: March 16 and 17, March 23 and March 29.

Центр
Досліджень
Консультацій
**ФАНДРАЙЗИНГОВА
СТРАТЕГІЯ**

Дата: 16,17 березня 2021



МЕНТОРСЬКА ПРОГРАМА 2.0

MENTORING PROGRAM 2.0



Проект "Налагодження ефективної взаємодії влади і бізнесу"

В рамках Проекту "Ініціатива секторальної підтримки громадянського суспільства України".

Менторську програму 2.0 для підсилення адвокаційних спроможностей організацій громадянського суспільства координує Центр демократії та верховенства права.

Ця програма стала можливою завдяки щирій підтримці американського народу, наданій через Агентство США з міжнародного розвитку (АМР США) в межах проекту Ініціатива секторальної підтримки громадянського суспільства, який реалізується Isar Ednannia у партнерстві з Ukrainian Center for Independent Political Research та Центром демократії та верховенства права (ЦЕДЕМ).

Ментори:

ГО «ЕКОКЛУБ»

Дмитро Сакалюк – Координатор проектів,

Ілля Єременко – експерт організації.

Тривалість: 6 місяців



Project "Establishing effective interaction between government and business"

In the framework of the Project "Sectoral Support Initiative of Civil Society of Ukraine".

The Mentoring Program 2.0 to strengthen the advocacy capacity of civil society organizations is coordinated by the Center for Democracy and the Rule of Law.

This program was made possible by the sincere support of the American people through the United States Agency for International Development (USAID) under the Isar Ednannia Sectoral Support Initiative project, implemented in partnership with the Ukrainian Center for Independent Political Research and the Center for Democracy and the Rule of Law (CEDEM).

Mentors:

NGO «ECOCLUB»

Dmytro Sakalyuk – Project Coordinator,

Ilya Yeremenko is an expert of the organization.

Duration: 6 months



МИХАЙЛО ТЕНЕНЕВ

Голова Теофіпольської селищної ради

MIKHAILO TENENEV

Chairman of the Theophipolis territorial community

Партнерство громадського сектору та органів місцевого самоврядування – це крок до спільного розвитку та ефективної реалізації масштабних проектів.

Коли до нас звернулась ГО "Центр досліджень та консультацій" та запропонувала долучитись до проекту "Налагодження ефективної взаємодії влади і бізнесу" було важко зрозуміти, на що в результаті вийдемо.

Але перше інтерв'ювання, друге, потім представлення проміжних результатів, опитування, аналітичний звіт ... і все закрутилось, почало ставати на свої місця.

І вже 30 червня 2021 відбулась фокус-група та робоча зустріч представниці ГО "ЦДК" Анни

The partnership between the public sector and local governments is a step towards joint development and effective implementation of large-scale projects.

When we were approached by the NGO "Center of Research and Consultation" and offered to join the project "Establishing effective interaction between government and business" it was difficult to understand what we will end up with.

But the first interview, the second, then the presentation of intermediate results, surveys, analytical report... and everything spun, began to fall into place.

And already on June 30, 2021, a focus group and a working meeting of the representative of the CDC NGO Anna Gavrilyuk with the community business in our



Гаврилюк із бізнесом громади у нас в актовому залі Теофіпольської громади. Ми побачили, що хоче бізнес, що його турбує, зрозуміли свої переваги і можливості, слабкі сторони і загрози.

А 28 липня 2021 року відбулося перше засідання робочої групи представників бізнесу як консультативно-дорадчого органу при Теофіпольській селищній раді. На цьому засіданні визначили її кількісний склад – 21 особа, а також затвердили Положення про робочу групу для напрацювання пропозицій щодо розв'язання проблемних питань діяльності бізнесу у Теофіпольській громаді.

Ми побачили наскільки бізнесу необхідно мати платформу для обговорення власних проблем, і як це важливо для влади отримати зворотній зв'язок з реальним сектором економіки. Тож перші кроки для співпраці місцевих органів влади та представників бізнесу зроблено. Ми впевнені, що така тісна взаємодія дасть взаємно підсилений ефект і позитивний результат для нашої громади. Нам цікава подальша взаємодія та партнерство, тому що співпраця бізнесу, влади та громади – запорука сталого розвитку громади, яка відкриває значні перспективи в майбутньому.

Старт програми – 25 лютого 2021 року.

ГО «Центр досліджень та консультацій» є однією із 15 організації, які були відібрані для участі у програмі.

Від організації участь у програмі (менті) приймали: Анна Гаврилюк та Олена Овчиннікова.

Впродовж 6 місяців учасники навчилися розробляти та адвокувати рішення для подолання проблем на локальному рівні, зробили перші кроки до впровадження змін, змогли підвищити свою організаційну спроможність. Також у рамках програми була тісна співпраця із Менторами з ГО "Екоclub" (м. Рівне).

Результати:

- проведено опитування мешканців Теофіпольської громади – можливість виявити, яких саме консультацій потребує населення громади;
- підготовлено аналітичний звіт за результатами опитування;
- проведено адвокацію на рівні інформування та консультацій з громадськістю;
- 26 квітня, відбулась запланована онлайн зустріч із Теофіпольською громадою. Тема зустрічі: "Оприлюднення результатів моніторингу стану взаємодії на рівні інформування та консультацій";
- проведено 30 червня фокус-групу, прийнято участь у засіданні ініціативної групи представників бізнесу в Теофіпольській громаді;
- сформовано робочу групу з представників бізнесу як консультативно-дорадчого органу у Теофіпольській громаді;
- проведено адвокацію інтересів бізнесу.



assembly hall of the Theophipolis community took place. We saw what the business wanted, what we were worried about, we understood our strengths and opportunities, weaknesses and threats.

On July 28, 2021, the first meeting of the working group of business representatives as an advisory body to the Theophipolis village council took place. At this meeting, its number was determined – 21 people, and also approved the Regulations on the working group to develop proposals for solving problematic issues of business in the Theophipolis community.

We saw how much business needs to have a platform to discuss their own problems, and how important it is for the government to get feedback from the real sector of the economy. So the first steps for cooperation between local authorities and business representatives have been taken. We are confident that such close cooperation will give a mutually reinforced effect and a positive result for our community. We are interested in further cooperation and partnership, because cooperation between business, government and community – the key to sustainable community development, which opens significant prospects for the future.

The programme starts on 25 February 2021.

The NGO "Center of Research and Consultation" is one of 15 organisations selected to participate in the programme.

The following persons from the organisation participated in the programme: Anna Havryliuk and Olena Ovchynnikova.

Over the course of 6 months, the participants learned how to develop and advocate for solutions to overcome problems at the local level, took the first steps towards implementing changes, and increased their organisational capacity. The programme also included close cooperation with mentors from the NGO "Ecoclub" (Rivne).

Results:

- A survey of residents of the Teofipol community was conducted to identify what kind of consultations the community needs;
- an analytical report based on the survey results was prepared;
- advocacy at the level of public information and consultation was conducted;
- On 26 April, the planned online meeting with the Teofipol community took place. The topic of the meeting: "Publication of the results of monitoring the state of interaction at the level of information and consultation";
- on 30 June, a focus group was held, and a meeting of the initiative group of business representatives in the Teofipol community was held;
- a working group of business representatives was formed as an advisory body in the Teofipol community;
- advocacy of business interests was conducted.

НАШІ МЕНТОРИ



Дмитро Сакалюк

ГО
«Екоклуб»



Ілля Єременко

ГО «Екоклуб» - громадська організація в Рівному, що працює 20 років задля збереження довкілля. Більше 10 із них - у сфері енергозбереження, адже саме енергетика найбільш згубно впливає на довкілля.
Наша місія: Створимо майбутнє з дружною до довкілля енергією, посилюючи спільноти та впливаючи на політику.

Проведення узгоджувальних зустрічей з менторами, формування плану впровадження запланований дій

**ЛЮТИЙ-
БЕРЕЗЕНЬ
FEBRUARY-
MARCH**

Conducting coordination meetings with mentors, developing an action plan

Проведення 2-х фасилітованих зустрічей із менторами

**19
БЕРЕЗНЯ
MARCH**

2 facilitated meetings with mentors

Зустріч (онлайн) із головою Теофіпольської громади

**КВІТЕНЬ
APRIL**

Meeting (online) with the head of the Teofipol community

"Оприлюднення результатів моніторингу стану взаємодії на рівні інформування та консультацій"

**26
КВІТНЯ
APRIL**

"Publication of the results of monitoring the state of interaction at the level of information and consultation"

Опитування населення громади та написання звіту – підготовка звіту

**ТРАВЕНЬ
MAY**

survey of the community population and writing of the report - preparation of the report

Проведення фокус-групи, установчої зустрічі та створення консультативно-дорадчого органу з представників бізнесу

**30
ЧЕРВНЯ
JUNE**

holding a focus group, a constituent meeting and establishing an advisory body of business representatives



Взаємодія з громадськістю: консультації

Аналітичний звіт за результатами online
опитування мешканців Теофіпольської
громади

Травень - 2021



 **Екоклуб**

Центр
Досліджень
Консультацій



**ДМИТРО
САКАЛЮК**



**ІЛЛЯ
ЄРЕМЕНКО**



**АННА
ГАВРИЛЮК**



**ОЛЕНА
ОВЧИННІКОВА**



ПРОЄКТ «ПІДТРИМКА ПУБЛІЧНО-ПРИВАТНОГО ДІАЛОГУ ТА АДВОКАЦІЯ ІНТЕРЕСІВ БІЗНЕСУ»

Впроваджується в Україні Центром міжнародного приватного підприємництва (CIPE)

PROJECT "SUPPORT OF PUBLIC-PRIVATE DIALOGUE AND ADVOCACY OF BUSINESS INTERESTS"

implemented in Ukraine by the Center for International Private Entrepreneurship (CIPE)



Даний Проєкт Reconomy реалізується у рамках програми Шведського агентства з питань міжнародної співпраці та розвитку (Sida) та впроваджується Центром міжнародного приватного підприємництва (CIPE) в партнерстві з Helvetas з Swiss Intercooperation.

Центр досліджень та консультацій впродовж 2021-2022 років за експертної та менторської підтримки Богдана Мосунова, Олексія Літвінова та Наталії Кобильчак зможуть використовувати низку інструментів (М-тест та АКЕ) для створення сприятливого бізнес-клімату на регіональному та національному рівнях в рамках проєкту Reconomy.

RECONOMY - це регіональна програма економічного розвитку з інклюзії та зеленої економіки Шведського агентства з міжнародного розвитку (Sida), що реалізується швейцарським Intercooperation HELVETAS у партнерстві з CIPE у Східній Європі, Південному Кавказі та Західних Балканах.

Тривалість: 1 рік і 6 місяців

Сума гранту: 75 000 грн



This Project is implemented under the program of the Swedish International Development Cooperation Agency (Sida) and is implemented by the Center for International Private Enterprise (CIEE) in partnership with Helvetas with the Swiss Intercooperation.

During 2021-2022, the NGO "Center of Research and Consultation" will be able to use a number of tools (M-test and ACE) to create a favorable business climate at the regional and national levels within the Reconomy project with the expert and mentoring support of Bohdan Mosunov, Oleksiy Litvinov and Natalia Kobylchak.

RECONOMY is a regional program of economic development for inclusion and green economy of the Swedish International Development Agency (Sida), implemented by the Swiss Intercooperation HELVETAS in partnership with CIPE in Eastern Europe, the Southern Caucasus and the Western Balkans.

Duration: 1 year and 6 months

Grant amount: UAH 75,000



ВЯЧЕСЛАВ ТРЕТЯК

Координатор проєкту

VYACHESLAV TRETYAK

Project coordinator

«Громадські організації, які працюють з бізнесом, мають фокусуватись на напрямках, які сприяють його розвитку.

Так, зокрема нашу громадську організацію «Центр досліджень та консультацій» відібрано одним із партнерів Центру міжнародного приватного підприємництва (CIPE) для реалізації Проєкту «Підтримка публічно-приватного діалогу та адвокація інтересів бізнесу» у місті Хмельницький та Хмельницькій області.

"NGOs working with business should focus on areas that contribute to its development..

Thus, in particular, our public organization Center of Research and Consultation was selected as one of the partners of the Center for International Private Entrepreneurship (CIEE) to implement the Project "Support for Public-Private Dialogue and Advocacy for Business Interests" in Khmelnytsky and Khmelnytsky regions.



Даний проєкт спрямований на підвищення рівня залученості бізнес-асоціацій малого та середнього бізнесу в процес прийняття регуляторних рішень. Завдяки реалізації проєкту бізнес-асоціації та інші організації підтримки бізнесу зможуть ефективніше представляти та просувати інтереси своїх членів, зокрема, через застосування аналітичних інструментів (М-тест та антикорупційна експертиза), а також поліпшати рівень взаємодії з органами влади у процесі розробки, прийняття та реалізації регуляторних рішень.

Цільова аудиторія: мікро-, малий та середній бізнес, організації з підтримки малого та середнього бізнесу, жінки, молодь.

Проєктом передбачається:

1. Проведення тренінгів:
 - з питань регуляторної політики та М-тесту (вимірювання адміністративного навантаження).
 - з питань проведення та застосування громадської антикорупційної експертизи (GAKE) проєктів або чинних регуляторних актів.
2. Менторська підтримка щодо розробки нових або аналізу діючих проєктів/чинних регуляторних актів із застосуванням методики М-тесту та GAKE (обраних бізнес-спільнот).
3. Підтримка в подальшій адвокації для втілення напрацьованих пропозицій змін до чинних/проєктів/, а також нових регуляторних актів.

РЕГУЛЯТОРНА ДІЯЛЬНІСТЬ ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ
Тренінг
Дата: 26-27 серпня 2021
м. Хмельницький

Тренінг
"РЕГУЛЯТОРНА ДІЯЛЬНІСТЬ ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ"
Олексій Літвінов
експерт CIPE програми RECONOMY, кандидат наук з державного управління, генеральний директор ГО Інститут Громадської Експертизи,
26-27 серпня 2021 року



This project aims to increase the level of involvement of business associations of small and medium-sized businesses in the regulatory decision-making process. Through the project, business associations and other business support organizations will be able to more effectively represent and promote the interests of their members, in particular through the use of analytical tools (M-test and anti-corruption expertise), and improve cooperation with authorities in the development, adoption and implementation regulatory decisions.

Target audience: micro, small and medium business, small and medium business support organizations, women, youth.

The project envisages:

1. Conducting trainings:
 - on regulatory policy and M-test (measurement of administrative burden).
 - on issues of conducting and applying public anti-corruption expertise (GACE) of projects or current regulatory acts.
2. Mentoring support for the development of new or analysis of existing projects / existing regulatory acts using the M-test methodology and GACE (selected by the business community).
3. Support in further advocacy for the implementation of the proposed proposals for changes to existing / projects /, as well as new regulatory acts.



Тренінг
"РЕГУЛЯТОРНА ДІЯЛЬНІСТЬ ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ"
Богдан Мосунов
експерт та ментор CIPE програми RECONOMY, представник Національної Платформи МСБ, представник Коаліції МСБ Сумської області
26-27 серпня 2021 року

ТРЕНІНГ "РЕГУЛЯТОРНА ДІЯЛЬНІСТЬ ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ"

TRAINING "REGULATORY ACTIVITIES OF LOCAL AUTHORITIES"



Даний тренінг унікальний в масштабах Хмельниччини, оскільки торкався питань аналізу регуляторного впливу на бізнес. Зокрема, розглядали інструменти для проведення адвокаційних кампаній - М-тест та ГАКЕ. М-тест суттєво посилює спроможність громадянського суспільства, зокрема бізнес спільноти, впливати на ухвалення рішень органами влади.

Питання, висвітлені на тренінгу:

Регуляторна діяльність органів місцевого самоврядування. Основні принципи регуляторної політики. Класифікація регуляторних актів. Інтерактивні вправи.

Процедурний напрямок: етапи регуляторної діяльності; методика проведення аналізу регуляторного впливу проектів регуляторних актів на місцевому рівні. Інтерактивні вправи.

М-Тест як складова аналізу регуляторного впливу: поняття, підстави проведення, структура.

Порядок та особливості проведення М-Тесту місцевих регуляторних актів.

Громадська антикорупційна експертиза НПА: поняття, предмет, об'єкт, суб'єкти та підстави проведення. Визначення корупційних чинників.

У тренінгу брали участь представники 9-ти територіальних громад області, 3- представники бізнесу, 5 представників бізнес-об'єднань, 4-х громадських організацій, які сприяють розвитку бізнесу.

Підготовка в рамках тренінгу інтерактивної інфографіки по регуляторним актам Хмельницької територіальної громади (посилання: <https://cutt.ly/JWcKf7p>)

Тренери - Богдан Мосунов, Олексій



This training is unique in the Khmelnytskyi region, as it focused on analysing the regulatory impact on business. In particular, the participants considered the tools for advocacy campaigns - M-test and GAKE. M-test significantly enhances the capacity of civil society, including the business community, to influence decision-making by the authorities.

Issues covered at the training:

Regulatory activities of local self-government bodies. Basic principles of regulatory policy. Classification of regulatory acts. Interactive exercises.

Procedural direction: stages of regulatory activity; methodology for analysing the regulatory impact of draft regulatory acts at the local level. Interactive exercises.

M-Test as a component of regulatory impact analysis: concept, grounds for conducting, structure.

Procedure and peculiarities of the M-Test of local regulatory acts.

Public anti-corruption expertise of regulations: concept, subject, object, subjects and grounds for conducting it. Identification of corruption factors.

The training was attended by representatives of 9 territorial communities of the region, 3 business representatives, 5 representatives of business associations, and 4 NGOs that promote business development.

Training and interactive infographics on the regulatory acts of the Khmelnytska territorial community (link: <https://cutt.ly/JWcKf7p>)

Trainers - Bohdan Mosunov, Oleksiy



РЕЗУЛЬТАТИ ПРОЄКТУ У 2021 РОЦІ У ЦИФРАХ

PROJECT RESULTS IN 2021 IN NUMBERS

21

УЧАСНИК
PARTICIPANTS

підвищив свої навички щодо інструментів аналізу регуляторного впливу на тренінгу "Регуляторна діяльність органів місцевого самоврядування"

improved their skills regarding regulatory impact analysis tools at the "Regulatory activity of local self-government bodies" training

2

громадських антикорупційних експертизи та М-тести місцевих регуляторних актів проведено

public anti-corruption examinations and the M-tests of local regulatory acts were conducted

1

адвокасі-кампанію проведено з метою врахування рекомендацій і поліпшення діючого законодавства на основі висновків і рекомендацій за результатами громадської АKE та М-тесту по нормативно-правовому акту Рішення сімнадцятої сесії Хмельницької міської ради від 20.09.2017 №28 «Про затвердження Положення про порядок організації та проведення масових заходів у місті Хмельницькому»

an advocacy campaign was conducted with the aim of taking into account the recommendations and improving the current legislation based on the conclusions and recommendations of the public ACE and the M-test according to the normative-legal act Decision of the seventeenth session of the Khmelnytskyi City Council of September 20, 2017 No. 28 "On the approval of the Regulation on the order of organization and holding mass events in the city of Khmelnytskyi"

ПРОЄКТИ ОРГАНІЗАЦІЇ

ORGANIZATION PROJECTS

ШВИДКА ДОПОМОГА БІЗНЕСУ
(НАДАННЯ КОНСУЛЬТАЦІЙ)

**EMERGENCY
ASSISTANCE FOR BUSINESS**
(PROVIDING ADVICE)



17 березня 10:00 - 13:00

ШВИДКА ДОПОМОГА БІЗНЕСУ

Індивідуальні бізнес-консультації

м. Хмельницький



Швидка допомога бізнесу - надання індивідуальних консультацій. Основний меседж заходу - надихати бізнес до розвитку! Захід відбувся 17 березня 2021 року. Цікаво було підходити до організації заходу в форматі онлайн. Але ми з цим впорались.

Експерти (-тки) заходу Ірина Бабій, Тетяна Назарчук, Наталія Карвацька, Олександр Колесник, Анна Гаврилюк.



First aid for business - providing individual consultations. The main message of the event is to inspire business to develop! The event took place on 17 March 2021. It was interesting to organise the event online. But we coped with it.

Experts of the event Iryna Babiy, Tetiana Nazarchuk, Natalia Karvatska, Oleksandr Kolesnyk, Anna Havryliuk.

17 березня 10:00 - 13:00



ШВИДКА ДОПОМОГА БІЗНЕСУ

Експертиза:

- робота зеленого туризму,
- готельно-ресторанна справа,
- управління бізнесом на різних етапах життєвого циклу розвитку

Ірина Бабій

співзасновник ТОВ СЛК
«Перлина Поділля», д.е.н.

17 березня 10:00 - 13:00



ШВИДКА ДОПОМОГА БІЗНЕСУ

Експертиза з:

- фасилітація стратегічних сесій МСБ,
- діагностика бізнесу,
- розробка бізнес-моделей,
- підготовка проектних заявок на грантове фінансування для бізнесу.

Анна Гаврилюк

співзасновник та керівник
Центру досліджень та
консультацій, к.е.н., бізнес-
аналітик

17 березня 10:00 - 13:00



ШВИДКА ДОПОМОГА БІЗНЕСУ

Експертиза з:

- експортно-імпорتنі операції в сфері зовнішньоекономічної діяльності,
- декларування та митного оформлення товарів та транспортних засобів,
- питань економічної безпеки в зовнішньоекономічній діяльності.

Олександр Колесник

експерт з митно-брокерської
діяльності

17 березня 10:00 - 13:00



ШВИДКА ДОПОМОГА БІЗНЕСУ

Експертиза з:

- підготовка документів ініціації проекту,
- планування графіків робіт,
- формування бюджету та термінів реалізації проекту.

Наталія Карвацка

співзасновник та керуючий
партнер Дому весільної та
вечірньої моди «ADELINI», к.е.н.

17 березня 10:00 - 13:00



ШВИДКА ДОПОМОГА БІЗНЕСУ

Експертиза:

- аналіз бізнес-процесів,
- розробка систем КРІ,
- бізнес-планування.

Тетяна Назарчук

співзасновник та керуючий
партнер Дому весільної та
вечірньої моди «ADELINI», к.е.н.

ПРОЄКТ "ФІНАНСУВАННЯ ДЛЯ БІЗНЕСУ ТА ГРОМАД"

PROJECT "FINANCING
FOR BUSINESS AND COMMUNITIES"

ФІНАНСУВАННЯ ДЛЯ ГРОМАД

он-лайн, ZOOM

Дата: 2 квітня 2021

м. Хмельницький

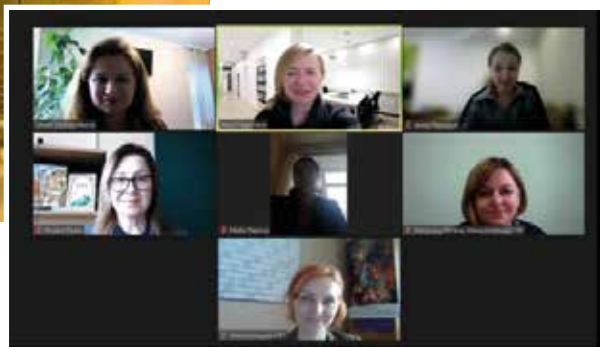


iac.khm@gmail.com



F: @crc.khm

Центр
Досліджень
Консультацій



Тренінг "Фінансування для громад"

На тренінгу:

- Інтерактивна лекція про грантові можливості та про підводні камені при написанні грантів (досвід організації);
- Напрацювання власних ідей та цікавих проєктів;
- Презентація напрацювань;
- Від ідеї до проєкту – формування важливих елементів проєкту.

Тренера: Анна Гаврилюк, Олена Овчиннікова.



Training "Financing for hromadas"

At the training:

- An interactive lecture on grant opportunities and pitfalls in writing grants (experience of the organisation);
- Development of own ideas and interesting projects;
- Presentation of the results;
- From idea to project - formation of important project elements.

Coach: Anna Havryliuk, Olena Ovchynnikova.

Тренінг
"Фінансування для громад"

Анна Гаврилюк

тренер, аналітик, голова
Правління ГО "Центр
досліджень та консультацій"

онлайн, платформа ZOOM
м. Хмельницький

2 березня 2021 року

Центр
Досліджень
Консультацій



Тренінг
"Фінансування для громад"

Олена Овчиннікова

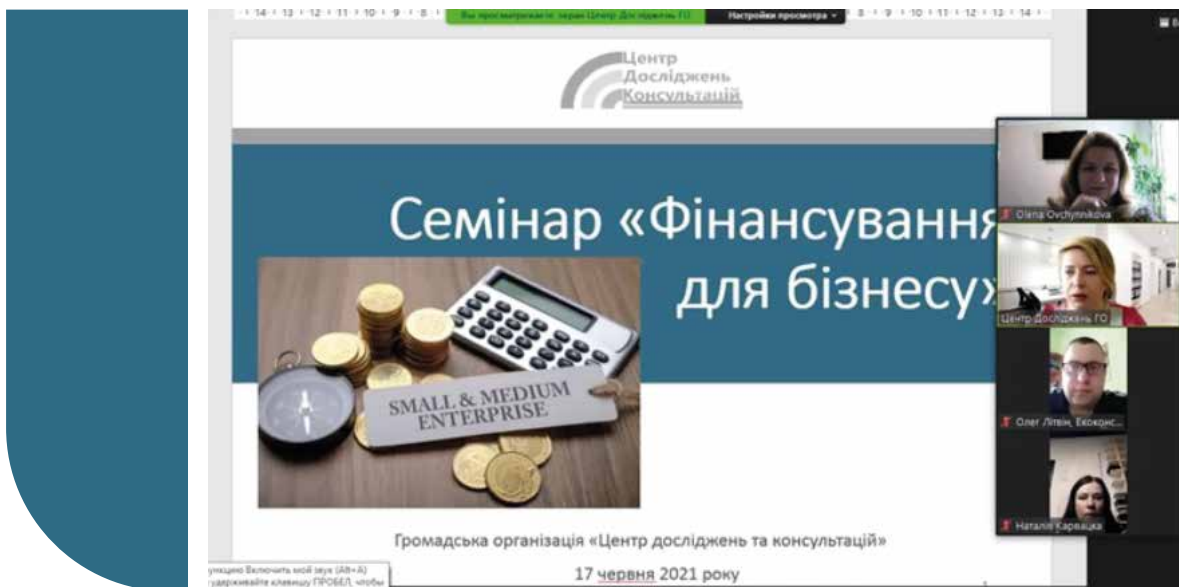
тренер, аналітик, експерт із
залучення інвестицій

онлайн, платформа ZOOM
м. Хмельницький

2 березня 2021 року

Центр
Досліджень
Консультацій





Семінар "Фінансування для бізнесу"

17 червня відбувся семінар "Фінансування для бізнесу". Це другий захід у 2021 році в напрямку сприяння розвитку бізнесу.

На заході спікерами були:

Роман Примуш - заступник міського голови;

Ольга Бігусяк - керуючий відділенням №1 ПУМБ (м. Хмельницький);

Анна Гаврилук - керівниця Центру досліджень та консультацій;

Олена Овчиннікова - координаторка напрямку сталого розвитку бізнесу.



Seminar "Financing for business"

On 17 June, a seminar on "Financing for Business" was held. This is the second event in 2021 to promote business development.

The speakers at the event were:

Roman Prymush - Deputy Mayor;

Olga Bihusiak - manager of FUIB branch No. 1 (Khmelnyskyi);

Anna Havryliuk - Head of the Research and Consultation Centre;

Olena Ovchinnikova - coordinator of sustainable business development.



**СТАРТ ПРОЄКТУ
"ШКОЛА АНАЛІТИКИ"
(МАТЕМАТИКА І АНАЛІТИКА ДАНИХ)**

**LAUNCH OF THE SCHOOL
OF ANALYTICS PROJECT
(MATHEMATICS AND DATA ANALYTICS)**

ГРОМАДСЬКА РАДА

PUBLIC COUNCIL



10 червня у будинку Федерації Профспілок області відбулись установчі збори представників ІГС щодо формування нового складу громадської ради при обласній державній адміністрації.

124 представники, делеговані інститутами громадянського суспільства, взяли участь в установчих зборах, зокрема і представник Центру досліджень та консультацій.

25 червня - Перше засідання нової Громадської Ради при Хмельницькій ОДА.



On 10 June, a constituent assembly of CSO representatives was held in the building of the Federation of Trade Unions of the region to form a new composition of the public council at the regional state administration.

124 representatives delegated by civil society institutions took part in the constituent assembly, including a representative of the Centre for Research and Consultations.

25 June - The first meeting of the new Public Council at Khmelnytskyi Regional State Administration.



ЦІКАВІ ЗУСТРІЧІ ТА ПОДІЇ 2021

INTERESTING MEETINGS AND EVENTS OF 2021

Публічна презентація
Річного звіту організації за 2020 рік

3
ЧЕРВНЯ
JUNE

Public presentation
of the organisation's 2020 Annual Report



Робоча зустріч з
Романом Примушем -
заступником міського голови

6
СЕРПНЯ
AUGUST

Working meeting with
Roman Prymush,
Deputy Mayor



До команди Центру доєдналась
Оксана Ольховська -
доцент кафедри «Інтелектуальні системи
прийняття рішень» (м. Краматорськ) -
аналітикиня Центр досліджень та
консультацій - має більше 100 наукових праць.

**ВЕРЕСЕНЬ
SEPTEMBER**

The Centre's team was joined by
Oksana Olkhovska,
Associate Professor of the Department of
Intelligent Decision-Making Systems (Kramatorsk),
an analyst at the Research and Consulting Centre,
who has published more than 100 scientific papers.

У Києві на пішохідному мосту між Володимирською гіркою та Аркою дружби народів приймали участь у святі громадянського суспільства!

15
ВЕРЕСНЯ
SEPTEMBER

A civil society celebration took place in Kyiv on the pedestrian bridge between Volodymyr's Hill and the Arch of Friendship of Peoples!

Isar Ednannia підготувало:

Фотовиставку «Незалежність – це я, незалежність – це ми. 30 історій змін до річниці відновлення незалежності». Зібрано роботи відомих українських фотографів, таких як: Олександр Хоменко, Павло Пашко, Сергій Нужненко, Сергій Коровайний, Христіна Кулаковська, Маркіян Лисейко, Юрій Стефаняк, Валентина Уварова, Олексій Карпович.

Isar Ednannia has prepared it:

Photo exhibition "Independence is me, independence is us. 30 stories of change to the anniversary of the restoration of independence". The works of famous Ukrainian photographers, such as: Oleksandr Khomenko, Pavlo Pashko, Serhii Nuzhnenko, Serhii Korovainyi, Khrystyna Kulakovska, Markian Lysieiko, Yurii Stefaniak, Valentyna Uvarova, and Oleksii Karpovych.



Підсумкова зустріч учасників
Менторської програми 2.0

27
ВЕРЕСНЯ
SEPTEMBER

Final meeting of
Mentor Programme 2.0 participants



В рамках
програми Шведського агентства
з питань міжнародної співпраці
та розвитку (Sida),
що реалізується HELVETAS Swiss
Intercooperation в партнерстві з
Центром міжнародного
приватного підприємництва (CIPE):
- приймали участь як учасники у Форумі
«Діалог громадянського
суспільства бізнесу та влади»

11
ЖОВТНЯ
OCTOBER

Within
the framework of the Swedish International
Development Cooperation
Agency (Sida) programme
implemented by HELVETAS Swiss
Intercooperation in partnership
with the Centre for International Private
Enterprise (CIPE):
- we participated as participants in the Forum
"Civil Society Dialogue between
Business and Government"



2021 ГРОМАДСЬКА ОРГАНІЗАЦІЯ "ЦЕНТР ДОСЛІДЖЕНЬ ТА КОНСУЛЬТАЦІЙ" (ГО "ЦДК")

Метою громадської організації "Центр досліджень та консультацій" є сприяння загальному соціально-економічному розвитку регіонів та територіальних громад України на основі принципів сталого розвитку.

КОНТАКТИ: 29000, м. Хмельницький,
вул. Героїв Майдану 13.
FB: @crc.khm
Сайт: <https://www.crckhm.com/>
E-mail: iac.khm@gmail.com

Будь-яку частину звіту не може бути відтворено
без відповідного посилання на першоджерело.

Звіт підготовлено Анастасія Якименко, Анна Гаврилюк.
Дизайн: Креативна агенція «РУТА design».

2021 NGO "CENTER OF RESEARCH AND CONSULTATION" (NGO "CRC")

The purpose of the public organization "Center of Research and Consultations" is to promote the overall socio-economic development of the regions and territorial communities of Ukraine on the basis of the principles of sustainable development.

CONTACTS: 29000, Khmelnytskyi,
street Heroes of the Maidan 13.
FB: @crc.khm
Website: <https://www.crckhm.com/>
e-mail: iac.khm@gmail.com

Any part of the report cannot be reproduced
without proper reference to the original source.

The report was prepared by Anastasia Yakymenko, Anna Gavrilyuk.
Design: Creative agency «RUTA design».