

РІЧНИЙ
ЗВІТ

2023

ANNUAL
REPORT

© 2023 Громадська організація "Центр досліджень та консультацій" (ГО "ЦДК")

Метою громадської організації "Центр досліджень та консультацій" є сприяння загальному соціально-економічному розвитку регіонів та територіальних громад України на основі принципів сталого розвитку.

Контакти:

📍 29000, м. Хмельницький, вул. Героїв Майдану 13

f www.facebook.com/crc.khm/

✉ iac.khm@gmail.com

🌐 crckhm.com

Будь-яку частину звіту не може бути відтворено без відповідного посилання на першоджерело.

© 2023 NGO "Center Research and Consultation" (NGO "CRC")

The overall goal of the Non-Governmental Organization "Center of Research and Consultation" is to promote the overall socio-economic development of the regions and territorial communities of Ukraine on the basis of the principles of sustainable development.

Contacts:

📍 29000, Khmelnytskyi, street Heroivs of the Maidan 13

f www.facebook.com/crc.khm/

✉ iac.khm@gmail.com

🌐 crckhm.com

Any part of the report cannot be reproduced without proper reference to the original source.

Звіт підготовлено: Звіт підготовлено Тетяною Архіпович, вичитано Анною Гаврилюк та Анастасією Якименко.

Дизайн: Катерина Якіна.

ЗМІСТ

CONTENTS

3

I. Вступне слово / Introduction

8

II. Про організацію / About the organization:

11

III. Команда / Team

16

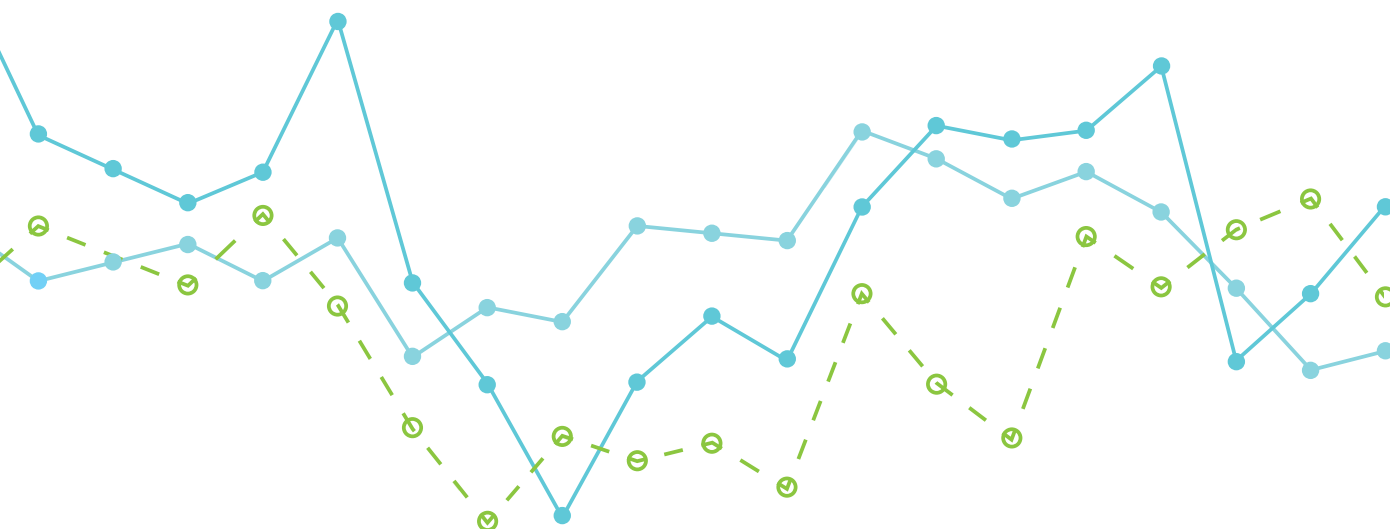
IV. Бюджет / Budget

18

V. Діяльність ЦДК / CRC Activity

40

Vi. Ми та медіа партнери / The mass media and us Partners



ВСТУПНЕ СЛОВО

INTRODUCTION



01

ВСТУПНЕ СЛОВО

INTRODUCTION



**АНАСТАСІЯ
ЯКИМЕНКО**
ANASTASIA YAKYMENKO

Голова Правління ГО “Центр досліджень та консультацій”
Head of the Board of the NGO "Center of Research and Consultation"

Шановні друзі, колеги та партнери!

Складно підбивати підсумки 2023 року, адже ми досі перебуваємо у напруженні й тривозі за долю нашої країни, за життя наших воїнів, за майбутнє наших дітей. Стільки болю і стільки втрат... Та разом з тим – стільки гордості, надії, віри!

Це був складний рік. І щоб крокувати до нашої мети та місії, ми багато працювали. І не дивно, що у 2023 році ми досягли найбільших досягнень за всю нашу історію. Найбільше грантових проєктів, заходів, нових ідей та задумів.

Що нам вдалося цього року? Впродовж року реалізовувалось чотири грантових проєкти, в рамках яких вдалося налагодити сталу взаємодію з міжнародними партнерами. Налагоджено постійну співпрацю з громадами Хмельниччини, представницькими органами, іншими громадськими організаціями, розширено власну команду, започатковано нові напрями діяльності.

Особливий акцент хочеться зробити на тому, що нашим головним здобутком у 2023 році є люди. Нам вдалося стати магнітом, який притягує найкращих з них.

Щиро дякуємо усім, хто був разом з нами у 2023 році. Спільними зусиллями продовжуємо втілювати наші плани та сподіваємось на якнайшвидшу Перемогу!

Dear friends, colleagues and partners!

It is difficult to summarize the results of 2023, as we are still tense and anxious about the fate of our country, the lives of our soldiers, and the future of our children. So much pain and bitterness, so many losses... But at the same time, there is so much pride, hope and belief!

It was a challenging year. And we worked hard to achieve our goals and mission. And it's no surprise that in 2023 we made the greatest achievements in our history. We had the most grant projects, events, new ideas, and plans.

What did we do this year? During the year, we implemented four grant projects, within the framework of which we managed to establish sustainable cooperation with international partners. We have established ongoing cooperation with Khmelnytsky communities, representative bodies, and other NGOs, expanded our team, and launched new areas of activity.

I would like to emphasize that our main achievement in 2023 is people. We have managed to become a magnet that attracts the best of them.

We would like to thank everyone who was with us in 2023. Together, we continue to implement our plans and hope for Ukraine's victory as soon as possible!



АНДРІЙ МАТВІЙЧУК

ANDRIY MATVIYCHUK

Співзасновник та член Правління ГО
“Центр досліджень та консультацій”
*Co-founder and member of the Board of the
NGO "Center of Research and Consultation"*

З початку повномасштабної війни українська економіка опинилася в ситуації, коли мільйони людей виїхали за межі країни, сотні тисяч працездатних громадян були мобілізовані на фронт, десятки тисяч підприємств були змушені зупинити роботу.

Поряд із цим, незважаючи на значні втрати людських ресурсів та виробничого потенціалу, економіка країни продовжує функціонувати як цілісна система. Значна заслуга у цьому належить міжнародним партнерам, які допомагають Україні на різних рівнях.

Співпраця ГО «Центр досліджень та консультацій» з міжнародними організаціями, яка значно розширилась у 2023 році, також є частиною вкладу у стабілізацію української економіки.

Безупинно продовжуємо працювати над проектами, кожен з яких – нова сходинка до зростання нашої організації та нові перспективи для сталого розвитку наших громад та бізнесу.

Since the start of the full-scale war, the Ukrainian economy has found itself in a situation where millions of people have left the country, hundreds of thousands of able-bodied citizens have been mobilized to the front, and tens of thousands of businesses have been forced to shut down.

At the same time, despite the large losses of human resources and production potential, the country's economy continues to function as an integral system. Much of the credit for this goes to international partners who help Ukraine at various levels.

The cooperation of the NGO “Center for Research and Consultations” with international organizations, which expanded significantly in 2023, is also part of the contribution to the stabilization of the Ukrainian economy.

We continue to work on projects, each of which is a new step towards the growth of our organization and new prospects for the sustainable development of our communities and businesses.

**БЕЗУПИННО ПРОДОВЖУЄМО
ПРАЦЮВАТИ НАД ПРОЄКТАМИ,
КОЖЕН З ЯКИХ – НОВА СХОДИНКА
ДО ЗРОСТАННЯ НАШОЇ ОРГАНІЗАЦІЇ**



ОЛЕНА ОВЧИННИКОВА

OLENA OVCHYNNIKOVA

Членкиня Правління ГО "Центр досліджень та консультацій"
Member of the Board of the NGO "Center for Research and Consultations"

Звіт за 2023 рік свідчить про те, що ГО "Центр досліджень та консультацій" продовжує дотримуватись принципів прозорості, відкритості, а також відповідальності перед нашими партнерами, командою та суспільством.

Річний звіт-2023 відображає складний та водночас результативний шлях нашої організації. Незважаючи на виклики, які виникали перед нами, ми продовжували наполегливо працювати. Завдяки цьому нам вдалося плідно завершити важливі проекти та дати старт новим.

Найбільшою силою ГО "Центр досліджень та консультацій" є наша команда. Завдяки взаємній підтримці та співпраці ми впевнено досягали успіху на кожному кроці.

Переконана, що цей звіт стане важливим джерелом інформації для тих, хто цікавиться нашою діяльністю та прагне сприяти нашому спільному розвитку.

Продовжуємо рухатися далі до нових можливостей та перемог!

We invite you to familiarize yourself with the results of our activities in 2023. The report for 2023 shows that the NGO "Center for Research and Consulting" continues to adhere to the principles of transparency, openness, and responsibility to our partners, team, and society.

The Annual Report 2023 reflects the complex and at the same time effective path of our organization. Despite the challenges we faced, we continued to work hard. Thanks to this, we were able to fruitfully complete important projects and launch new ones.

The greatest strength of the NGO "Center for Research and Consulting" is our team. Thanks to mutual support and cooperation, we confidently achieved success at every step.

I am convinced that this report will be an important source of information for those who are interested in our activities and want to contribute to our joint development.

Let's keep moving forward to new opportunities and victories!



**ПЕРЕКОНАНА, ЩО ЦЕЙ ЗВІТ СТАНЕ
ВАЖЛИВИМ ДЖЕРЕЛОМ ІНФОРМАЦІЇ
ДЛЯ ТИХ, ХТО ЦІКАВИТЬСЯ
НАШОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ**





СЕРГІЙ ФЕДУК SERGIY FEDORUK

Член Правління ГО «Центр досліджень та консультацій»
Member of the Board of the NGO "Center of Research and Consultation"

Ваше завтра ви закладаєте вже сьогодні. Це і є сталий розвиток.

Занадто часто рішення щодо сталого розвитку залишаються теоретичними. Команда ГО «Центр досліджень та консультацій» допомагає громадам та бізнесу застосовувати теорію, визначати, що працює, а що ні, впроваджувати системні зміни та рухатись до успіху.

Можливо, у сучасних воєнних реаліях вираз «сталий розвиток» звучить трохи дивно. Однак, сьогодні саме сталість допомагає організаціям залишатися «на плаву», дає можливість розвиватися за будь яких умов: зі світлом чи без, зі зв'язком чи без нього, за наявності достатньої кількості працівників чи з мінімальними ресурсами.

У 2023 році ми поєднували наші знання з найкращими міжнародними практиками, тим самим пришвидшуючи впровадження та створюючи адаптовані для українського бізнесу та громад довгострокові рішення.

Незважаючи на усі виклики, ГО «Центр досліджень та консультацій» має стати рушійною силою сталого розвитку.

You are building your tomorrow today. This is what sustainable development is all about.

Too often, sustainable development solutions remain theoretical. The team of the NGO "Center for Research and Consulting" helps communities and businesses apply the theory, determine what works and what doesn't, implement systemic changes and move towards success.

Perhaps, in the current military realities, the expression "sustainable development" sounds a bit strange. However, today it is sustainability that helps organizations stay afloat, enabling them to develop under any conditions: with or without electricity, with or without communication, with a sufficient number of employees or with minimal resources.

In 2023, we helped strengthen institutions and leaders, combined our knowledge with international best practices, thereby accelerating implementation and creating long-term solutions tailored to Ukrainian businesses and communities.

Despite all the challenges, the NGO "Center for Research and Consulting" should become a driving force for sustainable development.

**ВАШЕ ЗАВТРА ВИ ЗАКЛАДАЄТЕ ВЖЕ
СЬОГОДНІ. ЦЕ І Є СТАЛИЙ РОЗВИТОК**

ПРО ОРГАНІЗАЦІЮ

ABOUT THE ORGANIZATION



ПРО ОРГАНІЗАЦІЮ

ABOUT THE ORGANIZATION

МІСІЯ, ВІЗІЯ ТА ЦІННОСТІ ОРГАНІЗАЦІЇ

MISSION, VISION, AND VALUES

Громадська організація “Центр досліджень та консультацій” (далі ГО “ЦДК”) офіційно була зареєстрована 8 жовтня 2019 року.

Ідея створення організації ґрунтувалася на необхідності підтримки ініціатив, спрямованих на зміцнення сталого розвитку Подільського регіону, встановлення партнерських відносин між організаціями громадянського суспільства як в Україні, так і за її межами.

The NGO Center for Research and Consultation (hereinafter referred to as NGO "CRC") was officially registered on October 8, 2019.

The idea of creating the organization was based on the need to support initiatives aimed at strengthening the sustainable development of the Podolsk region, establishing partnerships between civil society organizations both in Ukraine and abroad.

МІСІЯ

MISSION

Сталий розвиток Подільського регіону.

Sustainable development of the Podilskyi region.

ВІЗІЯ

VISION

Ми є відкритою регіональною платформою для ефективної комунікації та взаємодії влади, бізнесу, освіти/науки та громадських інститутів з метою сприяння сталого розвитку кожної із інституцій.

We are an open regional platform for effective communication and collaboration between government, business, educational, scientific, and community institutions to promote the sustainable development of each institution.

ЦІННОСТІ

VALUES

- Відкритість
- Системність
- Професіоналізм
- Добробут
- Глобальне мислення
- Локальні дії

- Openness
- Consistency
- Professionalism
- Welfare
- Global thinking
- Local actions

СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ STRATEGIC GOALS

1. Забезпечити та розвинути ефективну та надійну систему співпраці та взаємодії представників влади, бізнесу, науки та ОГС регіону у прагненні спільно досягти 4, 8, 11 та 17 ЦСР.

2. Залучити зовнішні та мобілізувати наявні ресурси Подільського ЕР, щоб спрямувати їх на здобуття лідерських позицій у галузях економічного розвитку, соціального прогресу та відповідальності за навколишнє середовище.

3. Створити та розвинути стійкі, незалежні та життєспроможні системи підтримки та розвитку бізнесу та громад.

1. Ensure and develop an effective and robust system of cooperation and collaboration between government, business, science, and CSOs in the region in the drive to reach the 4, 8, 11 and 17 SDGs together.

2. Attract and direct external and mobilize available internal resources of the Podilskyi ER to take the leading positions in the fields of economic development, social progress, and responsibility for the environment.

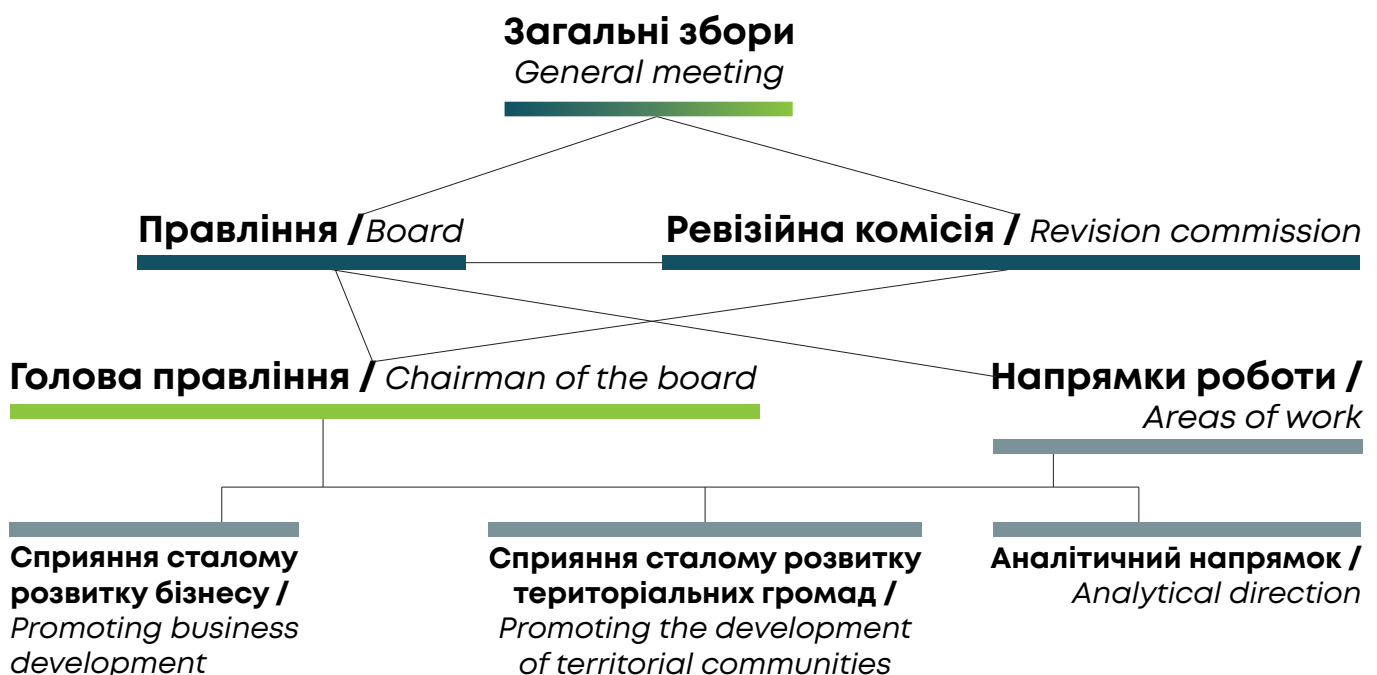
3. Establish and develop sustainable, independent, and viable systems for supporting and developing businesses and communities.

ПРІОРИТЕТНІ НАПРЯМИ PRIORITY AREAS

- сталий розвиток бізнесу;
- сталий розвиток територіальних громад;
- аналітичний напрямок.

- sustainable business development;
- sustainable development of territorial communities;
- analytical research.

СТРУКТУРА ОРГАНІЗАЦІЇ STRUCTURE OF THE ORGANIZATION



КОМАНДА

TEAM



КОМАНДА

TEAM

ЧЛЕНИ ПРАВЛІННЯ ОРГАНІЗАЦІЇ

MEMBERS OF THE BOARD OF THE ORGANIZATION



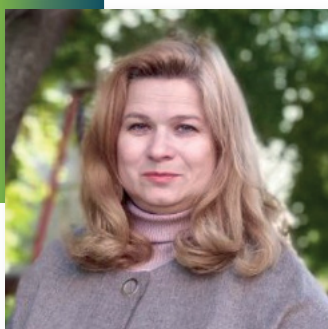
АНАСТАСІЯ ЯКИМЕНКО
ANASTASIA YAKYMENKO

Голова Правління організації
Chairman of the Board of the organization



АНДРІЙ МАТВІЙЧУК
ANDRIY MATVIYCHUK

Член Правління організації
Member of the Board of the organization



ОЛЕНА ОВЧИННІКОВА
OLENA OVCHYNNIKOVA

Членкиня Правління організації
Member of the Board of the organization



СЕРГІЙ ФЕДУРУК
SERGIY FEDORUK

Член Правління організації
Member of the Board of the organization



ВАДИМ ЯЦИШЕН
VADYM YATSYSHEN

Менеджер проєктів;

У 2023 році - координатор двох проєктів:

- "Підтримка публічно-приватного діалогу та адвокація інтересів бізнесу"
- "Оцінювання економічних втрат та упущеної вигоди ММСБ на рівні громади"

Project manager, in 2023 - coordinator of two projects:

- *"Supporting public-private dialogue and advocacy of business interests"*
- *"Assessment of economic losses and lost profits of MSMEs at the community level"*



ІРИНА БІЛЯВЕЦЬ
IRYNA BILYAVETS

Аналітикиня, менеджерка проєктів,
у 2023 році - координаторка
проєкту "Цифрові рішення для
сталого розвитку громад"

*Analyst, project manager;
in 2023 - project coordinator of the
"Digital solutions for sustainable community
development"*



АННА ГАВРИЛЮК
ANNA HAVRYLIUK,

Аналітикиня, тренерка, менеджерка проєктів;
Пройшла навчання по соціальному підприємництву;
у 2023 році - співкоординаторка проєкту
"Школа аналітики"

*Analyst, trainer, project manager; trained in social entrepreneurship;
in 2023 - co-coordinator of the "School of Analytics"*



ТЕТЯНА АРХІПОВИЧ

TETIANA ARKHIPOVYCH

Тренерка, менеджерка проєктів; пройшла навчання по соціальному підприємництву;
У 2023 році - співкоординаторка проєкту "Школа аналітики"

*Trainer, project manager; trained in social entrepreneurship;
In 2023 - co-coordinator of the "School of Analytics"*



ВІКТОРІЯ ПАРХОМЕЦЬ

VICTORIA PARKHOMETS

Менеджерка проєктів
Project manager



АРТУР КОКАРЕВИЧ

ARTUR KOKAREVYCH

Аналітик, менеджер проєктів
Analyst, project manager



ОЛЬГА ХАН
OLGA KHAN

Аналітикиня
Analyst



ЮЛІЯ МАЗУР
YULIA MAZUR

Менеджерка проєктів
Project manager



ЛЮДМИЛА ШВАБСЬКА
LYUDMILA SHVABSKA

Бухгалтерка
Accountant

БЮДЖЕТ 2023

BUDGET 2023



БЮДЖЕТ

INTRODUCTION

№	Надходження / <i>Income</i>	Сума / <i>Amount, UAH</i>	%
1	Міжнародні донорські програми та фонди / <i>International donor programs and funds</i>	458644,05	91,65
1.1	1.1. Центр міжнародного приватного підприємництва (CIPE Ukraine) / <i>Center for International Private Enterprise (CIPE Ukraine)</i>	186937,77	37,36
1.2	1.2. ГІЗ / <i>GIZ</i>	108206,28	21,62
1.3	1.3. ISAR Ednannia	163500	32,67
2	Статутна діяльність / <i>Statutory activities</i>	9862	1,97
3	Добровільні пожертви / <i>Voluntary donation</i>	2000	0,40
4	Членські внески / <i>Membership fees</i>	29926	5,98
Всього / <i>Total</i>		500432,05	100%

№	Витрати / <i>Expenses</i>	Сума / <i>Amount, UAH</i>	%
1	Оплата послуг / <i>Payment for services</i>	284942,88	56,94
2	Закупівля техніки та обладнання / <i>Purchase of machinery and equipment</i>	145689	29,11
3	Витрати на канцтовари / <i>Expenses for stationery</i>	9788,83	1,96
4	Витрати на утримання (оренда) / <i>Maintenance costs (rent)</i>	39379,2	7,87
5	Витрати на утримання (банківські послуги) / <i>Maintenance costs (banking services)</i>	2981,27	0,60
6	Адміністративний збір / <i>Administrative fee</i>	270	0,05
7	Членські внески в ГС "Нацплатформа МСБ" / <i>Membership fees to the National SME Platform</i>	1000	0,20
8	Податки / <i>Taxes</i>	16380,87	3,27
Всього / <i>Total</i>		500432,05	100%

ДІЯЛЬНІСТЬ ЦДК

CRC ACTIVITY



05

ДІЯЛЬНІСТЬ ЦДК

CRC ACTIVITY

2023 РІК У ЦИФРАХ 2023 IN NUMBERS

6

Активностей у напрямку сприяння сталому розвитку громад
Activities to promote sustainable community development

9

Активностей у напрямку сприяння сталому розвитку бізнесу
Activities to promote sustainable business development

4

Грантових проєкти
Grant projects

1

Грантовий проєкт аналітичного спрямування
Analytical grant project

15

Наданих консультацій
Provided consultations

1

Звіт з фінального оцінювання програми для організації-партнера
Report on the final evaluation of the program for the partner organization

200

Понад 200 учасників заходів
More than 200 participants of the events

СПРИЯННЯ СТАЛОМУ РОЗВИТКУ ГРОМАД PROMOTING SUSTAINABLE DEVELOPMENT

25.01.2023

Створення інфографіки "Фактори інвестиційної привабливості громади"

Activities to promote sustainable community development



22.02.2023

Участь Ірини Білявець у засіданні Асоціації територіальних громад Хмельницької області (м. Хмельницький)

Participation of Iryna Bilyavets in the meeting of the Association of Territorial Communities of Khmelnytskyi Oblast (Khmelnytskyi)



04.10.2023

Виступ Ірини Білявець на конференції «Роль місцевих ОГС у належному врядуванні, прозорості та боротьбі з корупцією» (Молдова, м.Бельці).

Speech by Iryna Bilyavets at the conference "The Role of Local CSOs in Good Governance, Transparency and Anti-Corruption" (Moldova, Balti)



03.11.2023

Робота в рамках проекту "Цифрові рішення для сталого розвитку громад".

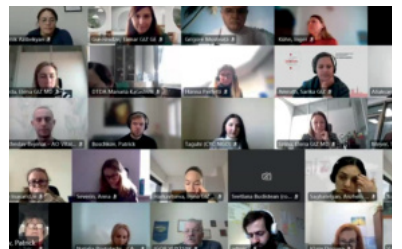
Work within the project "Digital Solutions for Sustainable Community Development".



02.12.2023

Онлайн зустріч команди ГО ЦДК з грантодавцями: обговорення можливостей щодо створення платформи обміну в рамках проекту «Зміцнення громадянського суспільства в країнах Східного партнерства» для учасників проекту з України, Молдови, Armenії, Грузії.

Online meeting of the NGO "CRC" team with grantors: discussion of opportunities to create an exchange platform within the project "Strengthening Civil Society in the Eastern Partnership Countries" for project participants from Ukraine, Moldova, Armenia, Georgia.



04-29.12.2023

Проект “Цифрові рішення для сталого розвитку громад” (початок імплементації - Конкурсний відбір громад Хмельницької області).

Project “Digital Solutions for Sustainable Community Development” (start of implementation - competitive selection of communities in Khmelnytskyi region).



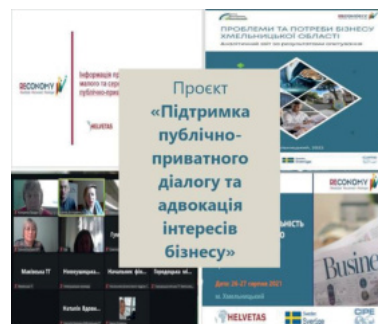
БІЗНЕС BUSINES

СПРИЯННЯ СТАЛОМУ РОЗВИТКУ БІЗНЕСУ PROMOTING SUSTAINABLE BUSINESS DEVELOPMENT

01.2023

Завершення роботи в рамках проекту «Підтримка публічно-приватного діалогу та адвокація інтересів бізнесу»

Completion of work under the project “Support for Public-Private Dialogue and Advocacy of Business Interests”



01-06.2023

Продовження роботи в рамках проекту "Оцінювання економічних втрат та упущеної вигоди ММСБ на рівні громади"

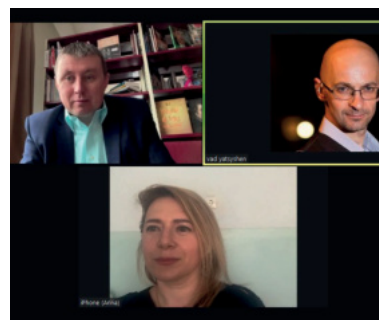
Continuation of work under the project “Assessment of Economic Losses and Lost Profits of MSMEs at the Community Level”



02.03.2023

Зустріч з головою ГО «БА «4Бізнес» Богданом Мосуновим щодо напрацювання інструментів фіксації втрат та упущеної вигоди для ММСБ

Meeting with the head of the NGO “BA “4Business” Bohdan Mosunov, to develop tools for recording losses and lost profits for MSMEs



27.04.2023

Презентація Дорожньої карти фіксації збитків (упущеної вигоди), понесених ММСБ внаслідок збройної агресії рф, в тому числі на засіданні громадської ради при Хмельницькій обласній військовій адміністрації
Presentation of the Roadmap for fixing losses (lost profits) incurred by MSMEs as a result of the armed aggression of the Russian Federation, including at a meeting of the public council under the regional military administration



11.05.2023

Участь команди ГО "Центр досліджень та консультацій" у Ярмарку проєктів бізнес- та громадських об'єднань підприємців
Participation of the team of the NGO "Center for Research and Consultations" in the Fair of Projects of Business and Public Associations of Entrepreneurs



19.06.2023

Проведення прес-конференції з метою презентації результатів проекту "Оцінювання економічних втрат та упущеної вигоди ММСБ на рівні громади" у вигляді відеосюжетів
Holding a press conference to present the results of the project "Assessment of economic losses and lost profits of MSMEs at the community level" in the form of videos



21.06.2023

Телесюжет на МТРК "Місто": висвітлення результатів проекту "Оцінювання економічних втрат та упущеної вигоди ММСБ на рівні громади"
TV story on Misto TV channel: coverage of the results of the project "Assessment of economic losses and lost profits of MSMEs at the community level"



26.10.2023

Участь команди ГО "Центр досліджень та консультацій" у форумі "Голос малого бізнесу. Діалог з владою" (м.Хмельницький)

Participation of the team of the NGO "Center for Research and Consultations" in the forum "Voice of Small Business. Dialogue with the authorities" (Khmelnitsky)



12.12.2023

Участь команди ГО "Центр досліджень та консультацій" у вебінарі для представників бізнесу «Грантові можливості для бізнесу. Типові помилки, яких варто уникнути при подачі заявок»

Participation of the team of the NGO "Research and Consulting Center" in the webinar for business representatives "Grant opportunities for business. Typical mistakes to avoid when applying"





Проектна ініціатива: «Сприяти реалізації інтересів мікро-, малого та середнього бізнесу (ММСБ) в умовах економічної кризи та війни, через створення концепції комплексного реагування на ризики та виклики сьогодення» в рамках Проєкту: «Підтримка публічно-приватного діалогу та адвокація інтересів бізнесу» за підтримки Центру міжнародного приватного підприємництва (CIPE)

Період впровадження: вересень 2022 р. – січень 2023 р.

Цільова аудиторія ініціативи (ЦА): пряма - представники місцевих та релокованих ММСБ, представники органів місцевого самоврядування (ОМС) Хмельниччини, опосередкована - експерти, представники мас-медіа та інших зацікавлених сторін.

Результати впровадження проєкту:

- Проведено Дослідження про актуальне становище місцевих та релокованих ММСБ на території Хмельниччини;
- На підставі проведеного дослідження та досліджень національного рівня сформована Концепція комплексного реагування на ризики та виклики, що обмежують та заважають реалізації інтересів ММСБ в умовах економічної кризи та війни;

Проект «Підтримка публічно-приватного діалогу та адвокація інтересів бізнесу»

The project "Supporting public-private dialog and advocacy of business interests"

Координатор проєкту:

Вадим Яцишен

Project coordinator:

Vadym Yatsyshen

Project initiative: "Promoting the interests of micro, small and medium-sized businesses (MSMEs) in the context of the economic crisis and war, through the creation of a concept of comprehensive response to the risks and challenges of today" within the framework of the Project: "Support to Public-Private Dialogue and Advocacy of Business Interests" with the support of the Center for International Private Enterprise (CIPE).

Implementation period: September, 2022 - January, 2023.

Target audience of the initiative: representatives of local and relocated MSMEs, representatives of local governments of Khmelnytsky region, experts, media and other stakeholders

Results of the projects' implementation:

- A study was conducted on the current situation of local and relocated MSMEs in Khmelnytsky Oblast;
- Based on local and national research, the Concept for a Comprehensive Response to Risks and Challenges that Limit and Impede the Realization of MSMEs' Interests in the Context of the Economic Crisis and War was developed;

- Представники бізнесу та зацікавлених сторін отримали доступ до Дослідження та Концепції; також проведено консультації та роз'яснення за суттю та змістом напрацювань щодо шляхів та методів впровадження напрацювань на місцях;

- Представники Теофіпольської селищної громади надіслали лист про намір запровадити положення Концепції в місцеві програми та ініціативи з підтримки ММСБ;

- Представники органів місцевого самоврядування ще двох громад висловили зацікавленість у більш глибокій співпраці з питань впровадження Концепції на території громад.

- Business representatives and stakeholders were given access to the Study and the Concept, and consultations and explanations were provided on the essence and content of the developments and on ways and methods of implementing the developments on the ground;

- Representatives of the Teofipol village community sent a letter of intent to incorporate the provisions of the Concept into local programs and initiatives to support MSMEs;

- Representatives of local governments in two other communities expressed interest in deeper cooperation on the implementation of the Concept in their communities.



Проект "Оцінювання економічних втрат та упущеної вигоди ММСБ на рівні громади"

Project "Assessment of economic losses and lost profits of MSMEs at the community level"

Координатор проєкту:
Вадим Яцишен

Project coordinator:
Vadym Yatsyshyn

Проектна ініціатива: «Сприяння ММСБ щодо фіксації втрат та упущеної вигоди внаслідок агресії РФ через розробку методики оцінювання та надання консультаційної підтримки" за підтримки Центру міжнародного приватного підприємництва (CIPE).

Період впровадження: листопад 2022 р. – липень 2023 р.

Цільова аудиторія ініціативи (ЦА):

- пряма - представники місцевих та релокованих ММСБ
- опосередкована - експерти, представники мас-медіа та інших зацікавлених сторін.

Project initiative: "Assistance to MSMEs in recording losses and lost profits as a result of Russian aggression through the development of an assessment methodology and advisory support" with the support of the Center for International Private Enterprise (CIPE).

Implementation period: November 2022 - July 2023.

Target audience of the initiative:

- direct - representatives of local and relocated MSMEs
- indirect - experts, media representatives and other stakeholders.

Результати впровадження проєкту:

- Створено інформаційно-аналітичну довідку за результатами вивчення наявних методик визначення упущеної вигоди від неможливості чи перешкод у провадженні господарської діяльності;
- Створено актуальну Дорожню карту для ММСБ по фіксації економічних втрат, а саме упущеної вигоди від неможливості чи перешкод у провадженні господарської діяльності;
- Надано консультативний та експертний супровід представникам ММСБ та зацікавленим сторонам на рівні громад Хмельниччини щодо проблематики фіксації непрямих економічних втрат;
- Проведено публічну презентацію Дорожньої карти для ММСБ по фіксації економічних втрат, а саме упущеної вигоди від неможливості чи перешкод у провадженні господарської діяльності, в тому числі на засіданні громадської ради при Хмельницькій обласній військовій адміністрації;
- Проведено прес-конференцію з метою поширення інформації про шляхи, методи та доцільність фіксації економічних втрат суб'єктами господарювання з числа ММСБ Хмельниччини.

Project implementation results:

- An informational and analytical note was created based on the results of a study of existing methods for determining the lost profits from the inability or obstacles to conduct business;
- An up-to-date Roadmap for MSMEs on recording economic losses, namely the lost profits from the inability or obstacles to conduct business, was created;
- Advisory and expert support was provided to MSME representatives and stakeholders at the community level in Khmelnytskyi Oblast on the issues of recording indirect economic losses;
- A public presentation of the Roadmap for MSMEs on recording economic losses, namely lost profits from the impossibility or obstacles to business activities, was held, including at a meeting of the public council at the Khmelnytskyi Regional Military Administration;
- A press conference was held to disseminate information on the ways, methods and feasibility of recording economic losses by Khmelnytskyi MSMEs.



Проектна ініціатива:

«Зміцнення громадянського суспільства в країнах Східного партнерства» за підтримки Німецького товариства міжнародного співробітництва (GIZ Ukraine).

Проект "Цифрові рішення для сталого розвитку громад"

Project "Digital solutions for sustainable community development"

Координатор проєкту:

Ірина Білявець

Project coordinator:

Iryna Bilyavets

"Strengthening Civil Society in the Eastern Partnership Countries" with the support of the German Society for International Cooperation (GIZ Ukraine).

Період реалізації проєкту: листопад 2023 - травень 2024 р.

Цільова аудиторія ініціативи (ЦА): представники органів місцевого самоврядування (ОМС) Хмельницьчини.

Результати впровадження проєкту:

- Проведено конкурсний відбір громад Хмельницької області для участі у проєкті "Цифрові рішення для сталого розвитку громад" та відібрано 6 громад-учасників;
- Підписано меморандум з ГО "Цвіт UA" з метою підсилення проєкту;
- Реалізація проєкту "Цифрові рішення для сталого розвитку громад" продовжується у 2024 р.



Implementation period: November 2023 - May 2024

Target audience of the initiative: representatives of local self-government bodies (LSBs) of Khmelnytskyi region.

Results of the projects' implementation:

- A competitive selection of communities of Khmelnytskyi region to participate in the project "Digital Solutions for Sustainable Community Development" was conducted and 6 participating communities were selected;
- A memorandum was signed with the NGO "Tsyt UA" to strengthen the project;
- The implementation of the project "Digital Solutions for Sustainable Community Development" continues in 2024.



Проектна ініціатива: «Ініціатива секторальної підтримки громадянського суспільства» завдяки ширій підтримці американського народу, наданій через Агентство США з міжнародного розвитку (USAID), за підтримки Isar Ednannia.

Період впровадження: лютий-листопад 2023 р.

Проект "Школа аналітики"
Project "School of Analytics"

Координатор проєкту:
Анна Гаврилюк, Тетяна Архіпович

Project coordinator:
Anna Havryliuk, Tetiana Arkhypovych

Project initiative: "Civil Society Sectoral Support Initiative" thanks to the generous support of the American people through the United States Agency for International Development (USAID), with the support of Isar Ednannia.

Implementation period: November 2022 - July 2023.

Цільова аудиторія (пряма) проєкту (ЦА): ВПО.

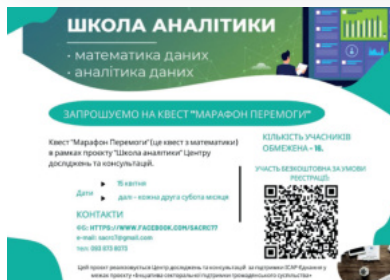
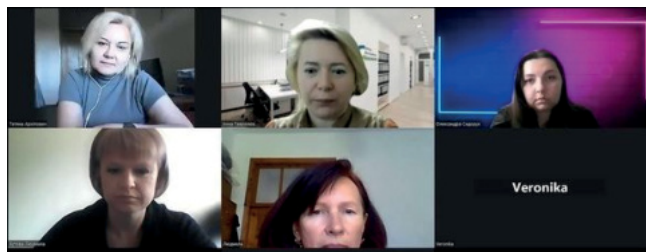
Результати впровадження проєкту:

- Командою ГО "ЦДК" пройдено онлайн-курс "Соціальне підприємництво як шлях до фінансової сталості організацій громадянського суспільства" та отримано відповідний сертифікат;
- Проведено тренінг для тренерів (ToT) Школи аналітики, за результатами якого відібрано тренерів для участі у проєкті;
- Створено навчальний простір з відповідним матеріально-технічним забезпеченням для функціонування Школи аналітики;
- Проведено 4 математичних квести "Марафон Перемоги" для дітей з числа внутрішньо переміщених осіб та дітей громади;
- Розпочато навчання у Школі аналітики. Реалізація проєкту "Школа аналітики" триває.

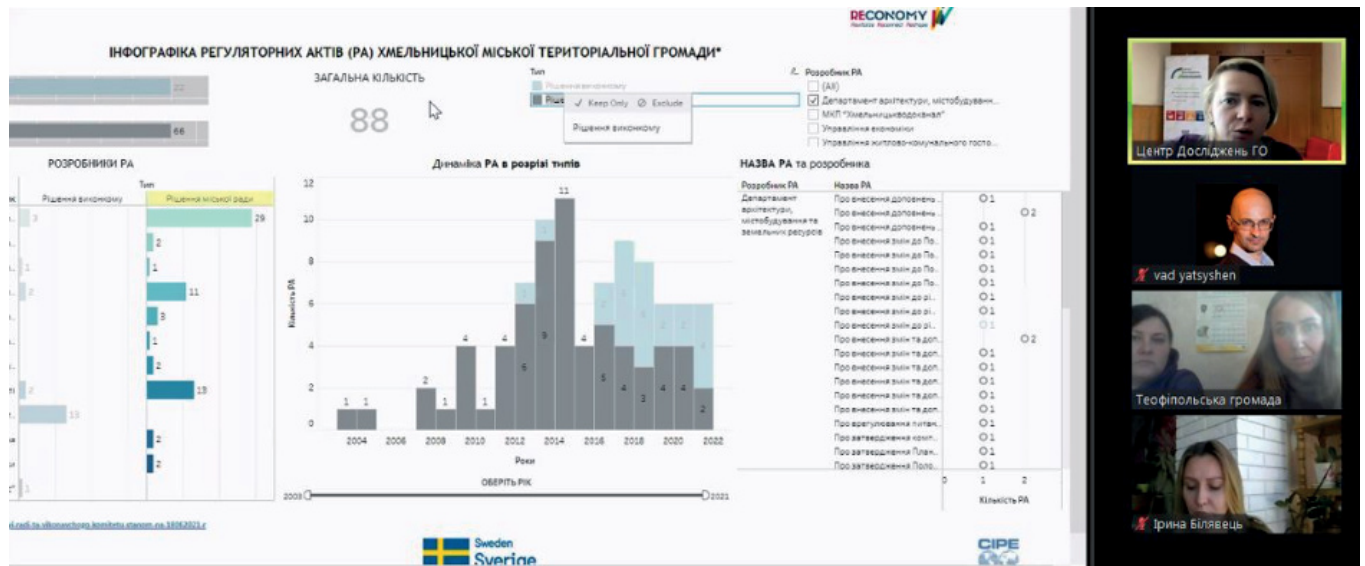
Target audience (direct) of the project: IDPS.

Project implementation results:

- The team of the NGO "CRC" completed an online course "Social Entrepreneurship as a Path to Financial Sustainability of Civil Society Organizations" and received a certificate;
- Training for trainers (ToT) of the School of Analytics was conducted, as a result of which trainers were selected to participate in the project;
- A training space with appropriate material and technical support for the functioning of the School of Analytics was created;
- 4 math quests "Marathon of Victory" for children from among internally displaced persons and community children were held;
- Training at the School of Analytics has begun and the implementation of the School of Analytics project is ongoing.



Дослідження, звіти з оцінювання Studies, evaluation reports



Впродовж року громадська організація “Центр досліджень та консультацій” здійснювала консультативно-аналітичні послуги.

Команда ЦДК проводила польові дослідження (опитування, фокус групи тощо) з подальшим опрацюванням результатів в рамках партнерства та на замовлення інших громадських організацій, установ, органів місцевого самоврядування, бізнесу.

У 2023 році громадська організація “Центр досліджень та консультацій” започаткувала новий напрям роботи по моніторингу і оцінюванню програм організацій-партнерів.

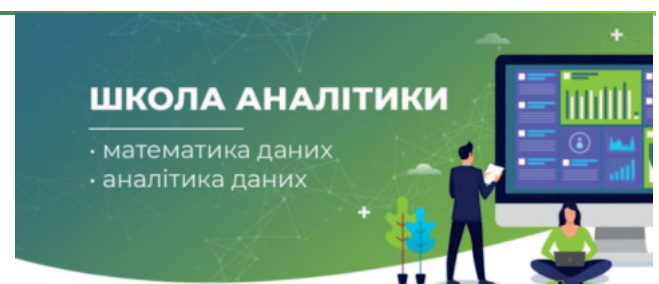
Throughout the year, the NGO "Center of Research and Consultation" provided advisory and analytical services.

The NGO "CRC" team conducted field research (surveys, focus groups, etc.) with further processing of the results within the framework of partnership and upon request of other NGOs, institutions, local governments, and businesses.

In 2023, the NGO “Center for Research and Consulting” launched a new area of work to monitor and evaluate the programs of partner organizations.

Розвиток аналітичних навичок Development of analytical skills

З січня 2023 року громадською організацією “Центр досліджень та консультацій” відновлено проєкт “Школа аналітики” як соціальне підприємництво.



In January 2023, the NGO “Center for Research and Consulting” resumed the “School of Analytics” project as a social entrepreneurship.

Метою впровадження проєкту “Школа аналітики” є розвиток аналітичних та математичних здібностей в українських учнів, підсилення знань, отриманих ними у загальноосвітніх навчальних закладах.

Нове життя у “Школу аналітики” вдихнула «Ініціатива секторальної підтримки громадянського суспільства» завдяки щирій підтримці американського народу, наданій через Агентство США з міжнародного розвитку (USAID).

Також успішна реалізація проєкту “Школа аналітики” стала можливою завдяки підтримці Isar Ednannia, зокрема навчальному курсу “Соціальне підприємництво як шлях до фінансової сталості організацій громадянського суспільства”.

Важливим етапом оновлення Школи аналітики у 2023 році стала менторська складова проєкту - відбір потенційних тренерів та їх навчання, адаптоване до формату Школи.

Соціальна складова проєкту - інтеграція ВПО в життя приймаючих громад та поліпшення соціально-економічного стану ВПО.

Для інтеграції було започатковано проведення математичних квестів “Марафон Перемоги” для дітей з числа внутрішньо переміщених осіб та дітей громади. Марафон Перемоги проводився протягом 2023 року на безоплатній основі, за рахунок коштів, акумульованих під час функціонування “Школи аналітики”

Проєкт “Школа аналітики” тривав з січня до листопада 2023 року. На сьогодні Школа аналітики функціонує за рахунок самофінансування.

The purpose of the Analytics School project is to develop analytical and mathematical skills of Ukrainian students, to strengthen the knowledge they have gained in secondary schools.

The School of Analytics was given new life by the Civil Society Sectoral Support Initiative thanks to the generous support of the American people through the United States Agency for International Development (USAID).

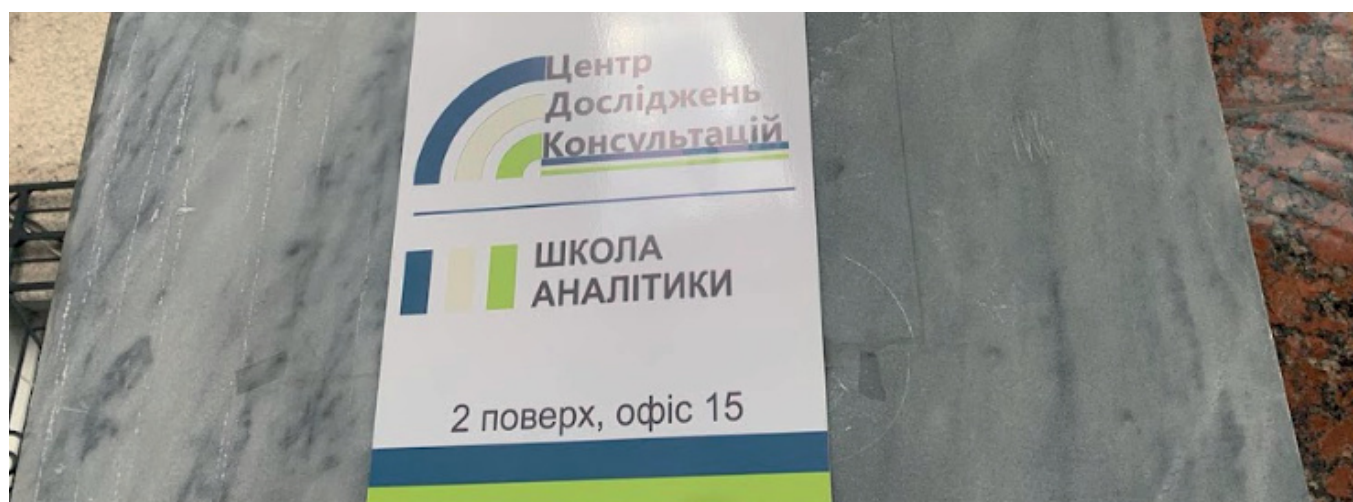
Also, the successful implementation of the School of Analytics project was made possible thanks to the support of Isar Ednannia, in particular the training course “Social Entrepreneurship as a Path to Financial Sustainability for Civil Society Organizations.”

An important stage of the Analytics School's renewal in 2023 was the mentoring component of the project - the selection of potential trainers and their training adapted to the School's format.

The social component of the project is the integration of IDPs into the lives of host communities and the improvement of the socio-economic situation of IDPs.

To facilitate integration, the Victory Marathon math quests were launched for internally displaced children and community children. The Victory Marathon was held in 2023 free of charge, at the expense of funds accumulated during the operation of the Analytics School.

The Analytics School project lasted from January to November 2023. Today, the Analytics School is self-financed.



ЯК УЧАСНИКИ У ЗАХОДАХ ТА ПОДІЯХ AS PARTICIPANTS IN EVENTS AND ACTIVITIES

У жовтні 2023 року команда ГО “Центр досліджень та консультацій” долучилася до участі в міжнародних заходах.

Ірина Білявець виступила на конференції «Роль місцевих ОГС у належному врядуванні, прозорості та боротьбі з корупцією», яка відбулася у місті Бельці, в Республіці Молдова.

Презентація діяльності ГО “Центр досліджень та консультацій” молдовським колегам стала початком налагодження нових партнерських зв’язків та основою створення нових потужних проєктів.

In November 2023, the team of the NGO “Center for Research and Consulting” joined international events.

Iryna Bilyavets spoke at the conference “The Role of Local CSOs in Good Governance, Transparency and Anti-Corruption”, which took place in the city of Balti, Republic of Moldova.

The presentation of the activities of the NGO “Center for Research and Consulting” to Moldovan colleagues was the beginning of establishing new partnerships and the basis for creating new powerful projects.



У вересні-жовтні 2023 року Анна Гаврилук прийняла участь як тренер в регіональному тренінгу «Побудова партнерств та підготовка проєктів з реагування на кризу та відновлення» в рамках проєкту «Посилене партнерство для сталого відновлення» (Партнерство для сталого розвитку / ПРООН), який впроваджується ПРООН за фінансової підтримки Уряду Швеції, що представлений Шведським агентством з питань міжнародної співпраці та розвитку (SIDA).

In August-September 2023, Anna Havryliuk participated as a trainer in the regional training “Building Partnerships and Preparing Crisis Response and Recovery Projects” within the framework of the project “Enhanced Partnership for Sustainable Recovery” (Partnership for Sustainable Development / UNDP), implemented by UNDP with financial support from the Government of Sweden, represented by the Swedish International Development Cooperation Agency (SIDA)



У жовтні 2023 року Анна Гаврилюк як сертифікований тренер ПРООН по програмі “Сталий розвиток для державних службовців” провела лекцію-дискусію на тему “Цілі сталого розвитку: від теорії до практики” та профасилітувала відкрити дискусію “Налагодження партнерств та подальші плани щодо впровадження місцевих ініціатив, які спрямовані на ЦСР” у Китайгородській та Шепетівській громадах.

In October 2023, Anna Havryliuk, as a certified UNDP trainer under the Sustainable Development for Civil Servants program, gave a lecture and discussion on “Sustainable Development Goals: From Theory to Practice” and facilitated an open discussion on “Building Partnerships and Further Plans for Implementing Local SDG Initiatives” in the Kytaihorod and Shepetivka communities.



Громадська організація “Центр досліджень та консультацій” активно співпрацює з органами влади у форматі участі у роботі консультативно-дорадчих органів.

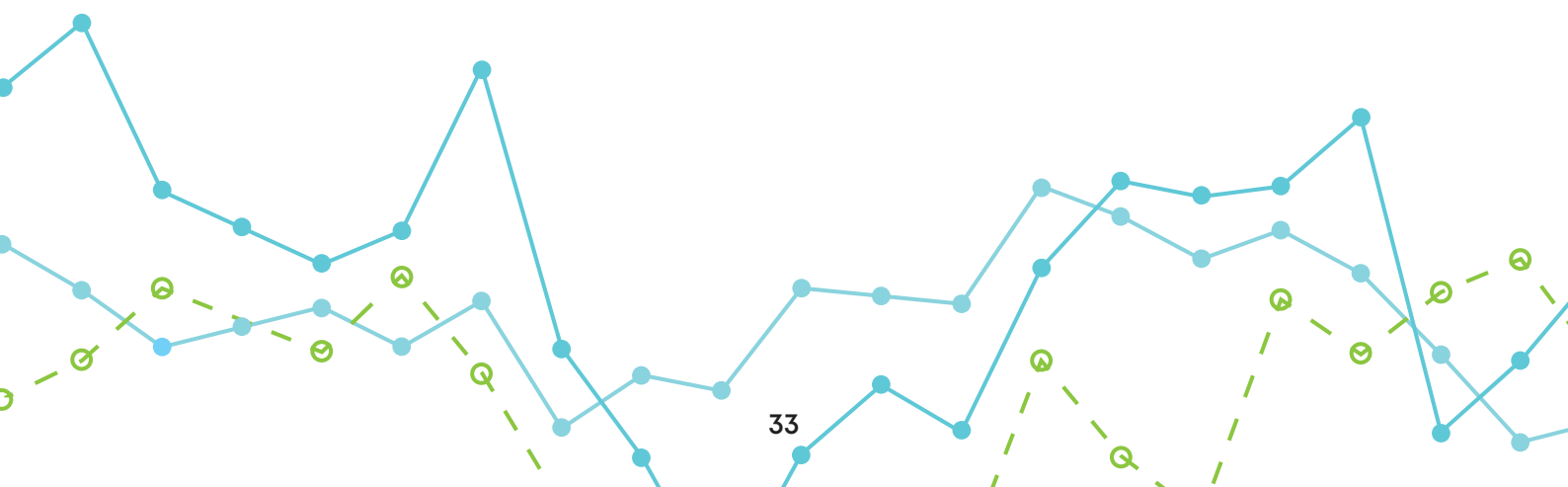
Вже три роки поспіль Анна Гаврилук входить до складу та приймає участь у засіданнях громадської ради при Хмельницькій обласній військовій (державній) адміністрації.

У 2023 році відбулося кілька засідань громадської ради при Хмельницькій обласній військовій адміністрації.

The NGO “Center for Research and Consultations” actively cooperates with the authorities in the format of participation in the work of advisory bodies.

For three years in a row, Anna Havryliuk has been a member of and participates in meetings of the Public Council at the Khmelnytskyi Regional Military (State) Administration.

In 2023, several meetings of the Public Council at the Khmelnytsky Regional Military Administration were held.



ЦІКАВІ ЗУСТРІЧІ ТА ПОДІЇ INTERESTING MEETINGS AND EVENTS

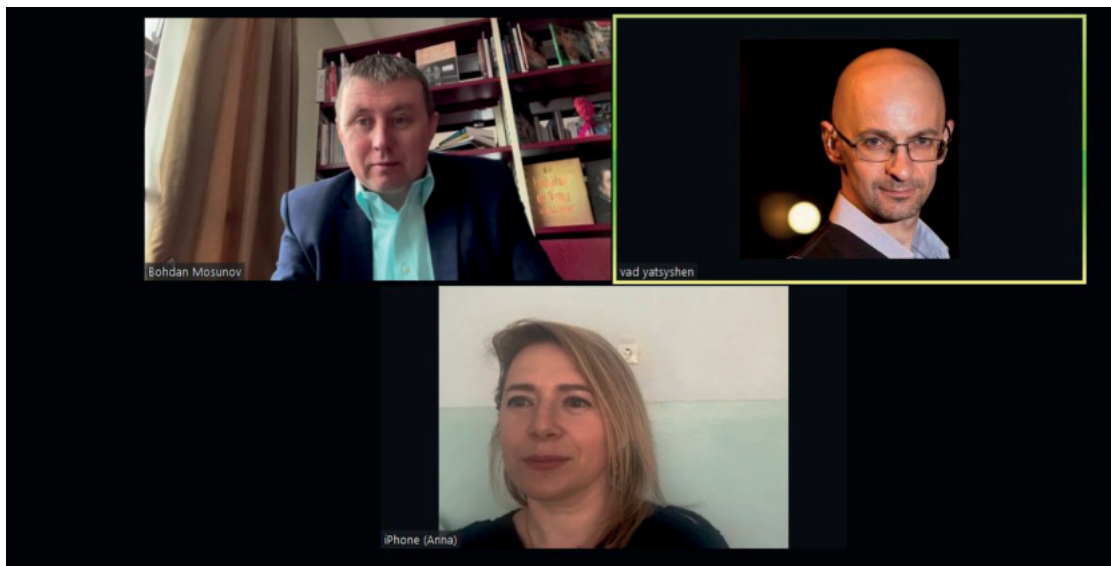
25.01.2023

Зустріч команди ГО "Центр досліджень та консультацій" з головою громадської організації «БА «4Бізнес» Богданом Мосуновим.

Говорили про напрацювання інструментів фіксації втрат та упущеної вигоди для ММСБ.

Meeting of the team of the NGO "Center for Research and Consultations" with the head of the NGO "BA "4Business" Bohdan Mosunov.

They discussed the development of tools for recording losses and lost profits for MSMEs.



29.04.2023

Інтерв'ю з Іриною Білявець на TV 7+.

Говорили про хід реалізації проєкту "Оцінювання економічних втрат та упущеної вигоди ММСБ на рівні громади".

Interview with Iryna Bilyavets on TV 7+.

We talked about the progress of the project "Assessment of economic losses and lost profits of MSMEs at the community level".



11.05.2023

Команда ГО "Центр досліджень та консультацій" взяла участь у Ярмарку проєктів бізнес- та громадських об'єднань підприємців.

Вивчаємо досвід та створюємо найкраще.

The team of the NGO "Center for Research and Consulting" took part in the Fair of Projects of Business and Public Associations of Entrepreneurs.

We study experience and create the best.



11.05.2023

Участь команди ГО "Центр досліджень та консультацій" у форумі "Голос малого бізнесу. Діалог з владою" (м.Хмельницький).

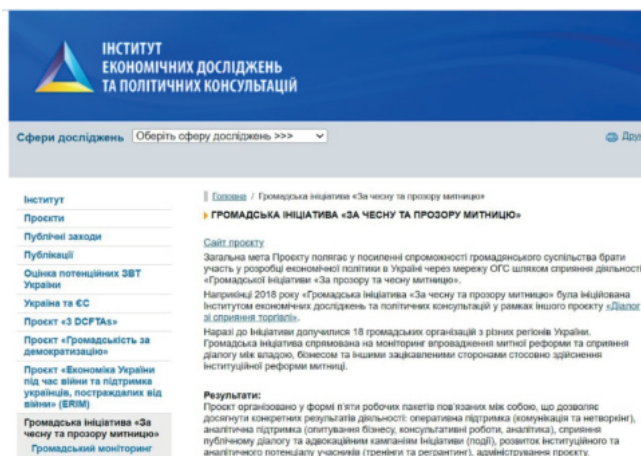
Співпраця з бізнесом - один із ключових напрямків діяльності ЦДК. Тримаємось "на хвилі".

Participation of the team of the NGO "Center for Research and Consultations" in the forum "Voice of Small Business. Dialogue with the authorities" (Khmelnyskyi).

Cooperation with business is one of the key activities of the DCC. We keep "on the wave".



ЯК УЧАСНИКИ ІНІЦІАТИВ AS PARTICIPANTS IN INITIATIVES



У 2023 році ГО “Центр досліджень та консультацій” брала активну участь у реалізації ініціативи “За чесну та прозору митницю” Інституту економічних досліджень та політичних консультацій.

Ініціатива започаткована Інститутом економічних досліджень та політичних консультацій наприкінці 2018 року в рамках іншого проєкту - «Діалог зі сприяння торгівлі».

На сьогодні до Ініціативи входить 18 громадських організацій з різних регіонів України. ГО “ЦДК” є учасником Ініціативи з 2020 року.

Проект спрямований на моніторинг впровадження митної реформи та сприяння діалогу між владою, бізнесом та іншими зацікавленими сторонами стосовно здійснення інституційної реформи митниці.

Діяльність Ініціативи організовано у формі п’яти робочих пакетів, пов’язаних між собою.

Результати:

- оперативна підтримка (комунікація та нетворкінг);
- аналітична підтримка (опитування бізнесу, консультативні роботи, аналітика);
- сприяння публічному діалогу та адвокаційним кампаніям Ініціативи (події);
- розвиток інституційного та аналітичного потенціалу учасників (тренінги та

Громадська ініціатива “За чесну та прозору митницю” Public initiative “For fair and transparent customs”

http://www.ier.com.ua/ua/trade_facilitation

In 2023, the NGO “Center for Research and Consulting” took an active part in the implementation of the initiative “For Fair and Transparent Customs” of the Institute for Economic Research and Policy Consulting.

The Initiative was launched by the Institute for Economic Research and Policy Consulting at the end of 2018 as part of another project - the Trade Facilitation Dialogue.

Today, the Initiative includes 18 civil society organizations from different regions of Ukraine. The NGO “CRC” has been a member of the Initiative since 2020.

The project is aimed at monitoring the implementation of customs reform and facilitating a dialogue between the government, business and other stakeholders on the implementation of institutional customs reform.

The Initiative's activities are organized in the form of five interrelated work packages.

Results:

- operational support (communication and networking);
- analytical support (business surveys, advisory work, analytics);
- Promoting public dialogue and advocacy campaigns of the Initiative (events);
- development of the institutional and

регрантинг);
■ адміністрування проекту.

Керівник проекту: Оксана Кузяків, виконавчий директор Інституту економічних досліджень та політичних консультацій.

analytical capacity of participants (trainings and re-granting);
■ project administration.

Project Manager: Oksana Kuzyakiv, Executive Director of the Institute for Economic Research and Policy Consulting.



У 2023 році ГО “Центр досліджень та консультацій” доєдналася як асоційований член до ГС “Національна платформа малого та середнього бізнесу”.

Громадська спілка створена у 2017 році. До її складу входить 8 повних та 19 асоційованих членів. Крім того, учасниками мережі Національної платформи МСБ (підписантами Меморандуму) є близько 100 представників.

Національна платформа є комунікаційним майданчиком, інформаційним порталом та рупором для МСБ. Її місією є створення в Україні найкращого бізнес-клімату шляхом консолідації спільноти МСБ, ініціювання та адвокатування ключових реформ публічної політики відповідно до потреб та законних інтересів МСБ.

Результати:

- наповнення бази знань;
- аналітична діяльність;
- експертні послуги.

Команда, яка координує проєкт:

<https://platforma-msb.org/about-us/komanda-proektu/>

Громадська спілка “Національна платформа малого та середнього бізнесу”

Public Union “National Platform of Small and Medium Business”

<https://platforma-msb.org/about-us/visio/>

In 2023, the NGO “Center for Research and Consulting” joined the NGO “National Platform of Small and Medium Business” as an associate member.

The public union was established in 2017. It consists of 8 full and 19 associate members. In addition, about 100 representatives are members of the National SME Platform network (signatories to the Memorandum).

The National Platform is a communication platform, information portal and mouthpiece for SMEs. Its mission is to create the best business climate in Ukraine by consolidating the SME community, initiating and advocating for key public policy reforms in line with the needs and legitimate interests of SMEs.

Results:

- filling the knowledge base;
- analytical activities;
- expert services.

Project coordination team:

<https://platforma-msb.org/about-us/komanda-proektu/>



Програма «Зміцнення громадянського суспільства в країнах Східного партнерства» (GIZ)

Program “Strengthening Civil Society in the Eastern Partnership Countries” (GIZ)

У 2023 році ГО “Центр досліджень та консультацій” брала активну участь у програмі «Зміцнення громадянського суспільства (ГС) в країнах Східного партнерства», розроблена на замовлення Федерального міністерства економічного співробітництва та розвитку (BMZ) і виконується Німецьким товариством з міжнародного співробітництва (GIZ).

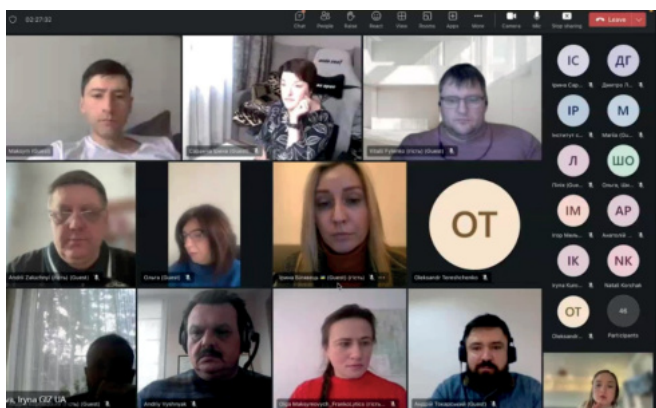
Програма підтримує громадянське суспільство в країнах, що асоціюються з ЄС, і в країнах з перехідною економікою (Грузії, Молдові, Україні, Вірменії, Азербайджані) для досягнення Цілей сталого розвитку.

ГО “ЦДК” є учасником Програми з 2022 р.

In 2023, the NGO “Center for Research and Consulting” took an active part in the program “Strengthening Civil Society (CS) in the Eastern Partnership Countries”, which is being implemented in Georgia, Moldova, Ukraine, commissioned by the Federal Ministry for Economic Cooperation and Development (BMZ) and implemented by the German Society for International Cooperation (GIZ).

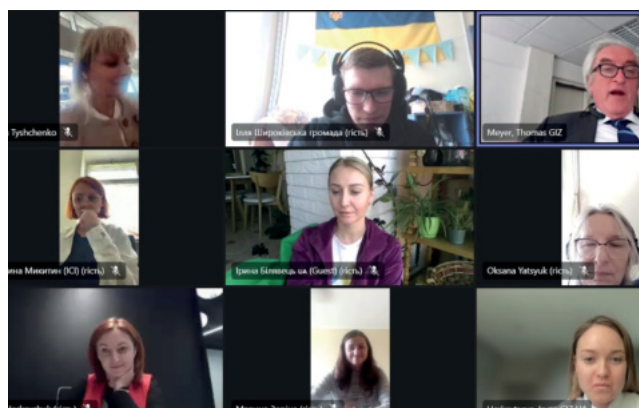
The program supports civil society in the EU and transition countries (Georgia, Moldova, Ukraine, Armenia, Azerbaijan) to achieve the Sustainable Development Goals.

The NGO “CRC” has been a participant of the Program since 2022.



Результати:

- зміцнення інституційної спроможності ГО “Центр досліджень та консультацій” шляхом оцінювання потенціалу організації;
- участь у регіональному обміні між організаціями громадянського суспільства в країнах Східного партнерства та



Results:

- Strengthening of the institutional capacity of the NGO “Center for Research and Consulting” through the assessment of the organization's potential;
- participation in regional exchange and training between civil society organizations in the Eastern Partnership countries;



навчання;

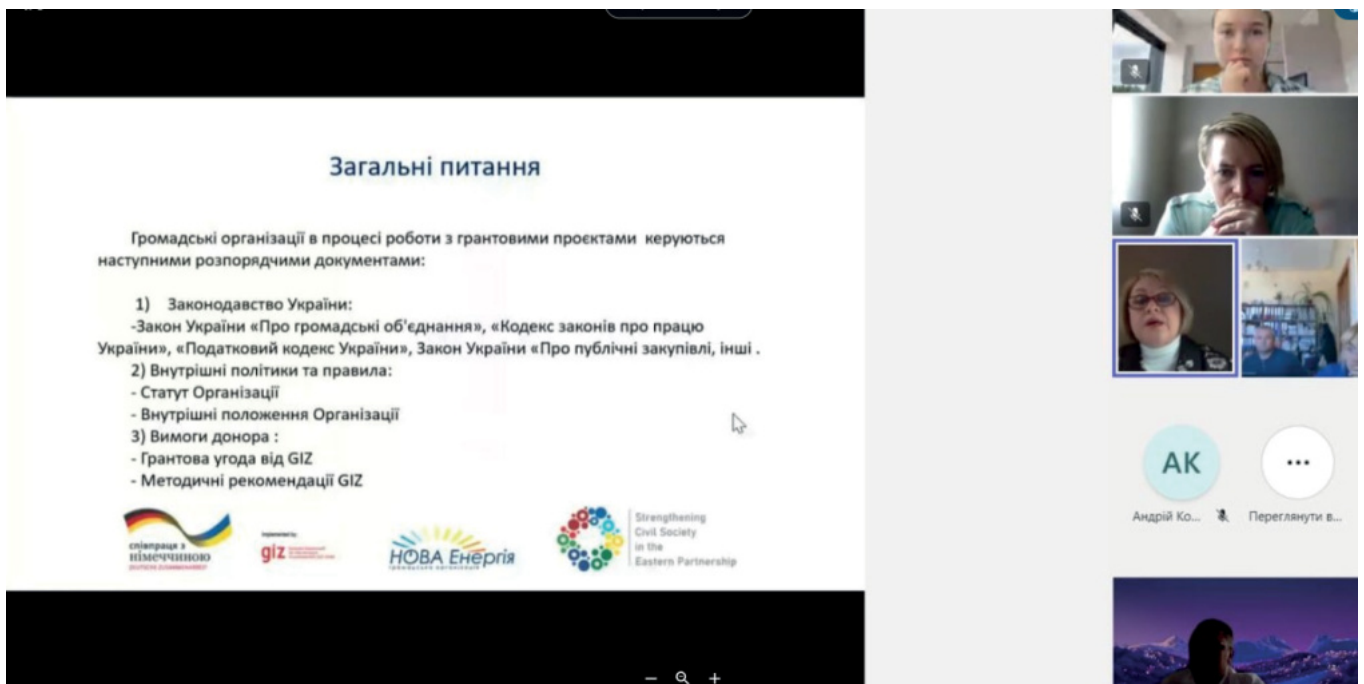
- підписання меморандуму;
- участь у реалізації пілотних заходів (грантових проєктів) у сфері сталого та інклюзивного місцевого розвитку.

Програма діятиме до 2025 року.

■ signing of a memorandum;

■ participation in the implementation of pilot activities (grant projects) in the field of sustainable and inclusive local development.

The program will run until 2025.



МИ ТА МЕДІА ПАРТНЕРИ

WE AND OUR MEDIA PARTNERS



МИ ТА МЕДІА ПАРТНЕРИ

WE AND OUR MEDIA PARTNERS

У 2023 році діяльність "Центру досліджень та консультацій" активно висвітлювалась у місцевих та національних засобах масової інформації. В основному у різних передачах, на інформаційних платформах. Таким чином, за рік про нашу діяльність згадали 17 разів різні ЗМІ.

Крім традиційних ЗМІ, інформація про активність ГО "ЦДК" поширювалась у соціальних мережах. Наприклад, охоплення аудиторії у соціальній мережі Facebook склало 12 000 осіб (користувачі, які бачили публікації на офіційній сторінці організації). Сотні відгуків від учасників заходів, фото та щирі персональні подяки – таке онлайн життя було у ГО "Центр досліджень та консультацій" у 2023 році.

In 2023, the activities NGO "Center of Research and Consultation" were actively covered by local and national media. Mostly in various programs and on information platforms. Thus, during the year, our activities were mentioned 17 times by various media.

In addition to the traditional media, information about the activities of the NGO "CRC" was disseminated on social networks. For example, the audience coverage on Facebook amounted to 12,000 people (users who saw the posts on the organization's official page). Hundreds of reviews from event participants, photos, and sincere personal gratitude - this was the online life of the NGO "Center of Research and Consultation" in 2022.

17

Згадок про діяльність про ГО «ЦДК» в різних ЗМІ
Mention of the activities of the NGO "TsDK" in various mass media

12000

Охоплення аудиторії у соціальній мережі Facebook
Reaching the audience on the Facebook social network

01

Прес-конференція
Press conference

04

Сюжети на телебаченні
Stories on television

88

Постів у ФБ (без поширення) на сторінці ГО "Центр досліджень та консультацій";
Posts on Facebook (without sharing) on the page of the Center for Research and Consulting;

67

Постів у ФБ (без поширення) на сторінці проекту "Школа аналітики"
posts on Facebook (without sharing) on the page of the School of Analytics project

 29000, м. Хмельницький, вул. Героїв Майдану 13

 <https://www.fb.com/crc.khm/>

 iac.khm@gmail.com

 crckhm.com